

توازن TAWAZUN

مجلس التوازن للتمكين الدفاعي
TAWAZUN COUNCIL FOR DEFENCE ENABLEMENT



United Arab Emirates



СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ РАЗВИТИЯ
НАЦИОНАЛЬНОЙ ОБОРОННОЙ
ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА 2025 ГОД

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

ВО ИМЯ АЛЛАХА, МИЛОСТИВОГО, МИЛОСЕРДНОГО

Все права защищены. Никакая часть данного документа не может быть воспроизведена, архивирована или скопирована в какой-либо форме и какими-либо средствами — электронными, механическими, путем копирования, сохранения или иными способами — без получения разрешения от Совета «Тавазун» по содействию в сфере обороны (Tawazun Council for Defence Enablement).

СОДЕРЖАНИЕ

1.0	ВИДЕНИЕ	06
2.0	Предисловие	08
3.0	Глобальные тенденции, преобразующие оборонную сферу	10
3.1	Технологии и инновации	
3.2	Развивающиеся области	
3.3	Геополитические факторы	
3.4	Цепочки поставок	
3.5	Борьба за таланты	
4.0	Наш путь к сегодняшнему дню	24
4.1	Конкурентная деловая среда	
4.2	Стратегические партнёрства	
4.3	Кадры будущего	
4.4	Инфраструктура мирового класса	
4.5	Устойчивое финансирование	
5.0	Наш путь вперед	30
5.1	Комплексный подход ко всей экосистеме	
5.2	Индустрия 4.0 и инновации двойного назначения	
5.3	Перспективные технологии	
5.4	Устойчивые цепочки поставок	
5.5	Развитие местных талантов	
5.6	Устойчивое развитие	
6.0	Приоритеты нашей национальной оборонной промышленности	40
6.1	Развивать суверенные оборонные возможности в рамках приоритетных платформ и систем	
6.2	Позиционировать ОАЭ как глобальный центр оборонной промышленности	
6.3	Ускорить инновации, исследования и разработки, и внедрение передовых технологий	
6.4	Привлекать прямые иностранные инвестиции по всей цепочке создания добавленной стоимости с акцентом на передовые технологии	
6.5	Стимулировать рост малых и средних предприятий (МСП) и поддерживать создание новых национальных лидеров отрасли	

01

ВИДЕНИЕ

Наш уважаемый партнёр,

Объединенные Арабские Эмираты создали достойное наследие национального развития, сформировав устойчивую экономику, укрепив суверенные возможности и упрочив свои позиции в качестве глобального центра инноваций, безопасности и стратегического влияния, что подтверждается стабильно высокими позициями в мировых рейтингах конкурентоспособности, являющихся свидетельством дальновидности, целеустремленности и неизменных амбиций нашего руководства и народа.

Сохранение и приумножение этих национальных достижений требует не только экономических успехов, но и создания мощной, суверенной и ориентированной на будущее оборонно-промышленной базы, поскольку устойчивая безопасность и стратегическая автономия являются главными гарантами долгосрочного процветания, стабильности и суверенного принятия решений.

Под руководством и в соответствии с видением Его Высочества шейха Мохаммеда бен Зайда Аль Нахайяна, Президента Объединённых Арабских Эмиратов и Верховного Главнокомандующего Вооружёнными Силами ОАЭ, страна заложила основы всеобъемлющей и уникальной экосистемы обороны и безопасности, где благодаря руководству Министерства обороны, операционному превосходству ВС ОАЭ и стратегическому курсу национальных институтов, достижения отечественных лидеров отрасли стали катализатором инноваций, промышленного развития и стратегической устойчивости.

Именно с этим гордым наследием и устремлённым в будущее видением я представляю вам «Стратегический прогноз оборонной промышленности на 2025 год» — важную веху на нашем общем пути, который отражает наши коллективные устремления относительно будущего национальной оборонной промышленности, определяет приоритеты следующего этапа развития и закладывает основу для всеобъемлющей Национальной стратегии оборонной промышленности (НСОП), которой предстоит последовать.

Настоящий документ, будучи инструментом стратегического предвидения, представляет собой не окончательную стратегию, а динамичную концептуальную основу — призыв к сотрудничеству и диалогу, создающую фундамент для жизнеспособной, адаптивной и всеобъемлющей национальной стратегии, подчеркивая нашу убеждённость в том, что в условиях стремительно меняющейся геополитической и технологической среды именно гибкость, инновационный подход и проактивные действия являются неперенными условиями достижения устойчивого успеха.

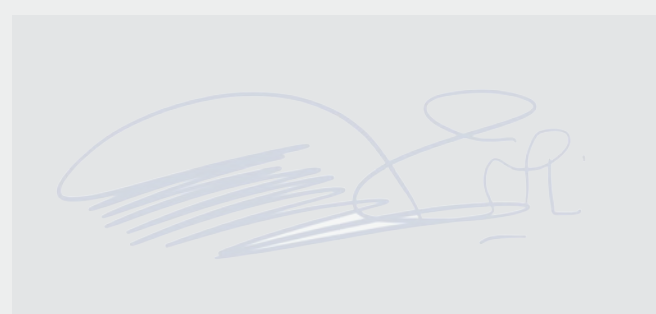
Следующий этап требует более четкой концентрации и усиления единства — определения приоритетных секторов, где суверенные возможности не подлежат обсуждению, обеспечения лидерства в инновациях и укрепления промышленной конкурентоспособности, что делает данный прогноз отправной точкой масштабного национального пути по формированию приоритетов, решению стоящих задач и использованию открывающихся возможностей.

Через этот документ я обращаюсь с открытым приглашением ко всем заинтересованным сторонам — нашему национальному руководству, лидерам промышленности, академическим институтам, новаторам, предпринимателям и международным партнёрам — объединить усилия в формировании будущего оборонно-промышленного и security-комплекса ОАЭ, чтобы совместно укреплять стратегическую автономию, ускорять экономическую диверсификацию и утверждать позиции Эмиратов как одной из самых динамичных, устойчивых и готовых к будущему оборонных экосистем мира.

Я уверен, что данный документ станет катализатором совместных действий, вдохновляя новые идеи, укрепляя партнёрства и направляя нас к достижению амбициозной цели ОАЭ — стать глобальным образцом передового оборонного потенциала и промышленного лидерства.

Давайте вместе отправимся в этот путь — сплоченные, целеустремленные и преданные долговременному видению нашего государства.

С наилучшими пожеланиями дальнейших успехов и достижений.



Д-р Нассер Хумаид Аль Нуайми

Генеральный секретарь Совета «Тавазун» по содействию в сфере обороны



02

Предисловие



НАША АМБИЦИЯ ЯСНА:

создать суверенную, конкурентоспособную, кооперативную и ориентированную на будущее экосистему оборонной промышленности, позволяющую ОАЭ обеспечивать стратегические оборонные потребности за счет сбалансированных партнерств и укрепления национальной устойчивости через продуманный системный подход.

Оборонная промышленность ОАЭ достигла переломного момента: за последнее десятилетие мы заложили прочный фундамент, создав глобально конкурентоспособных национальных лидеров отрасли, развив собственные технологии и утвердив статус страны как надежного игрока на региональной и мировой арене, и теперь, опираясь на эти достижения, мы открываем новую главу развития, консолидируя успехи и определяя четкий стратегический курс посредством первого официального стратегического документа национальной оборонной промышленности.

Стратегическое видение развития национальной оборонной промышленности на 2025 г. служит дорожной картой для этого нового этапа, определяя уникальное и крайне важное стратегическое направление, которое призвано усилить национальную динамику и заложить основу для всеобъемлющей Национальной стратегии развития оборонной промышленности (НСРОП).

Основываясь на вовлечении заинтересованных сторон и комплексном подходе ко всей экосистеме, данный стратегический прогноз обеспечивает гибкость реагирования, позволяя ОАЭ оперативно адаптироваться к технологическим изменениям, рыночной динамике и эволюции национальных приоритетов, сохраняя при этом последовательную и устремленную в будущее национальную стратегию.

При разработке данного прогноза мы вдохновлялись лучшими мировыми практиками ведущих оборонных и промышленно развитых государств, где стратегическое предвидение и целеполагание доказали свою незаменимость в формировании национальных стратегий, согласовании интересов различных стейкхолдеров и укреплении международной готовности, благодаря чему ОАЭ демонстрируют амбиции стать не только региональным лидером, но и глобальным центром оборонных инноваций и производства, сохраняя при этом роль ключевого гаранта стабильности в регионе.

Продвигая развитие суверенных технологий, ускоряя инновации и НИОКР, поддерживая местных производителей и укрепляя устойчивые цепочки поставок для снижения долгосрочных зависимостей, мы уверены, что эти стратегические усилия обозначат путь к достижению национальной оборонной безопасности.

ОАЭ находятся в уникально выгодной позиции, позволяющей максимально использовать свою инфраструктуру мирового уровня, открытую и стабильную инвестиционную среду, подтверждённую способность быстрого масштабирования высокотехнологичных решений, а также твёрдую национальную приверженность отраслям будущего, при этом широкий спектр государственных институтов уже продемонстрировал способность страны соответствовать мировым стандартам, создав прочную основу для устойчивого роста и инновационного лидерства.

Следующий этап требует большей концентрации — определения приоритетных секторов с безусловным суверенитетом, обеспечения технологического лидерства и повышения промышленной конкурентоспособности, что делает данный прогноз отправной точкой масштабной национальной программы, закладывающей основы готовящейся Национальной стратегии оборонной промышленности (НСОП), которая определит ключевые направления, вызовы и перспективы развития.

Объединяя усилия правительства, промышленности, научных кругов и международных партнёров, ОАЭ укрепят свой стратегический суверенитет, ускорят экономическую диверсификацию и закрепят статус одной из самых динамичных, устойчивых и перспективных оборонных экосистем в мире.

A dark, atmospheric photograph of a desert landscape with rolling hills. A drone is visible in the upper center, flying over the terrain. The overall tone is dark and moody, with the text overlaid in white.

03

Глобальные тенденции, трансформирующие сферу обороны

3.1 ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

3.2 РАЗВИВАЮЩИЕСЯ ОБЛАСТИ

3.3 ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ

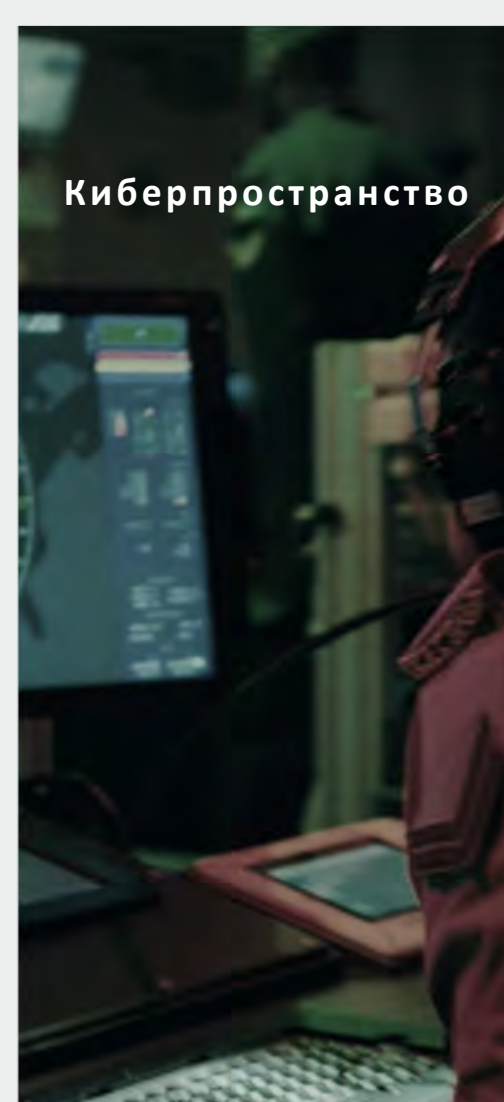
3.4 ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

3.5 БОРЬБА ЗА ТАЛАНТЫ

Глобальные тенденции, трансформирующие сферу обороны

На протяжении последнего столетия, и особенно в последние два десятилетия, глобальное понимание промышленного развития претерпело фундаментальные изменения: по мере того как оборонный сектор все глубже интегрируется в национальные промышленные экосистемы, мегатренды, ранее считавшиеся второстепенными для обороны, теперь определяют её трансформацию, меняя подходы государств к формированию и финансированию оборонно-промышленного потенциала, причём наиболее значимые из этих тенденций не просто формируют новые приоритеты, но переосмысливают сами основы промышленного ландшафта, развития военных технологий и оперативной готовности.

Области ведения боевых действий



Технологии и инновации

Оборонная промышленность предоставляет решающее преимущество тем, кто активно внедряет инновации: современные технологии – ИИ нового поколения, автономные системы, кибервойна и цифровые системы C4I – формируют военные возможности мирового уровня, революционно повышая скорость, точность и адаптивность тактических операций, одновременно трансформируя экономику оборонных НИОКР и производства, что ускоряет реализацию национальных приоритетов по созданию мощного силового мультипликатора как для обороноспособности, так и для промышленного роста.

Развивающиеся области

Традиционная ориентация оборонного комплекса на сухопутные, морские и воздушные силы расширилась, включив киберпространство и космос, которые теперь являются основными, а не второстепенными сферами.

Кибератаки и противоспутниковые операции все активнее интегрируются в национальные оборонные стратегии, а военные доктрины эволюционируют, включая эти становящиеся все более конкурентными сферы. Как следствие, дальновидные лидеры трансформируют требования к оборонным возможностям, обеспечивая глубокую интеграцию всех пяти доменов, где данные и передовая аналитика должны беспрепятственно перемещаться между ними для усиления оперативного превосходства.



Геополитические факторы

Стремительно меняющийся баланс сил, растущая региональная напряженность и усиление акцента на стратегическую самодостаточность стали отличительными чертами современного мира, где традиционные альянсы подвергаются испытаниям, формируются новые блоки, а государства переосмысливают свои роли в условиях усложняющейся многополярной системы.

Эти тенденции побуждают государства пересматривать экономические и промышленные зависимости, укреплять национальный потенциал и искать новые формы двустороннего и многостороннего сотрудничества.

Цепочки поставок

Глобальные цепочки поставок сталкиваются с растущим давлением из-за сочетания таких факторов как геополитическая раздробленность, конкуренция за ресурсы, торговый протекционизм и климатические кризисы, при этом возрастающая сложность и взаимозависимость современных производственных цепочек усугубляют риски, связанные с зависимостью от единственного поставщика, длительными сроками поставок и ограниченной прозрачностью процессов.

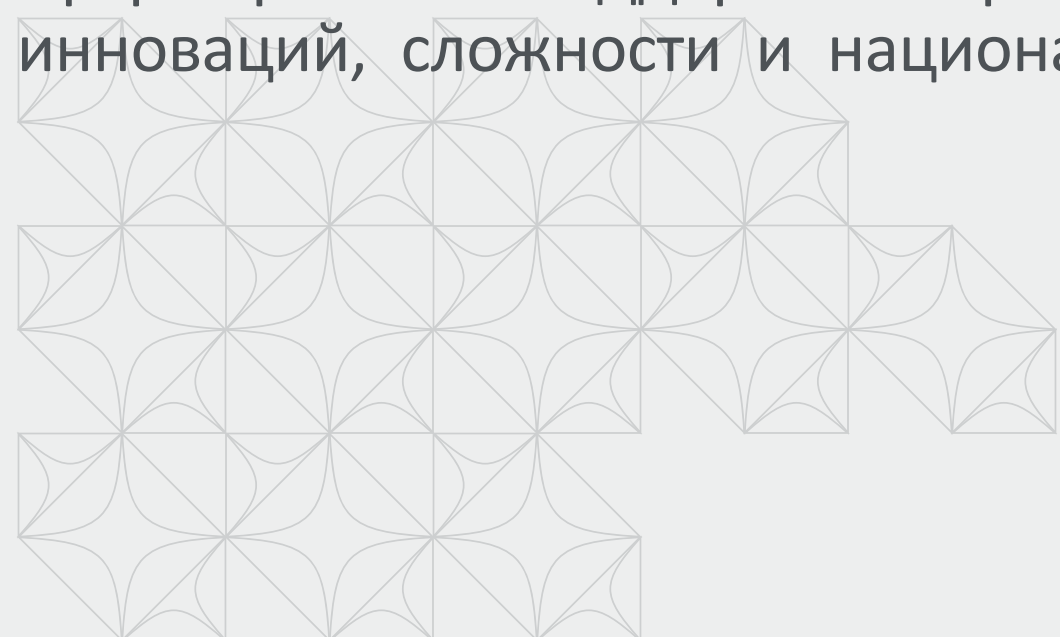
В ответ страны пересматривают стратегии цепочек поставок, уделяя повышенное внимание устойчивости, гибкости и локализации, включая такие меры как диверсификация поставщиков, инвестиции в отечественное производство, внедрение цифровых инструментов управления цепочками и формирование стратегических партнёрств для снижения уязвимости к внешним шокам.

Борьба за таланты

Конкуренция за высококвалифицированные кадры усиливается во всех отраслях. По мере того как автоматизация трансформирует традиционные рабочие места и функции, а передовые технологии создают совершенно новые, страны и отрасли оказываются втянутыми в беспрецедентную гонку за привлечение, удержание и повышение квалификации специалистов с продвинутыми техническими навыками. Особенно высок спрос на компетенции в области искусственного интеллекта, робототехники, науки о данных и других смежных сфер, в то время как глобальное предложение квалифицированных кадров не поспевает за спросом.

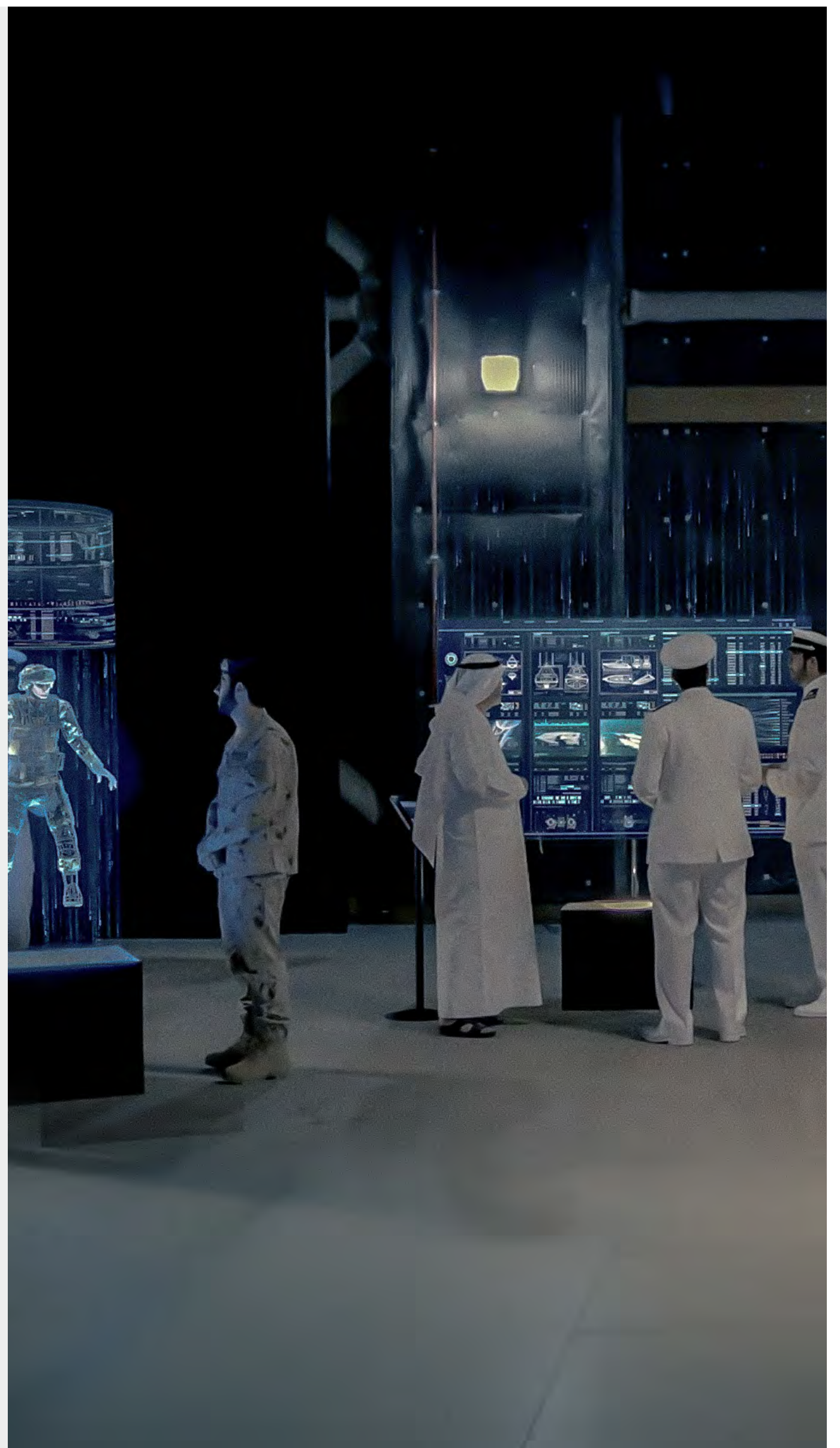
Одновременный рост сотрудничества человека и машины, а также развитие дополненного интеллекта трансформируют облик рабочей силы, требуя сочетания глубоких технических знаний, адаптивности и цифровой грамотности.

В условиях стремительных изменений будущий успех будет зависеть от способности сформировать и поддерживать рабочую силу, способную эффективно действовать на стыке инноваций, сложности и национальных амбиций.



ТРЕНД 1: ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

Технологии всегда играли ключевую роль в трансформации глобального спектра военных действий, переопределяя стратегии, возможности и угрозы. Этот спектр охватывает операции низкого уровня с минимальной капиталоемкостью и вплоть до высоко ресурсных масштабных операций. На всем этом пространстве технологический прогресс обеспечивает быстрый рост оборонных возможностей - от гражданских военных инноваций до технологий точного поражения и интеграции искусственного интеллекта в оборонные операции, как будет подробно описано ниже

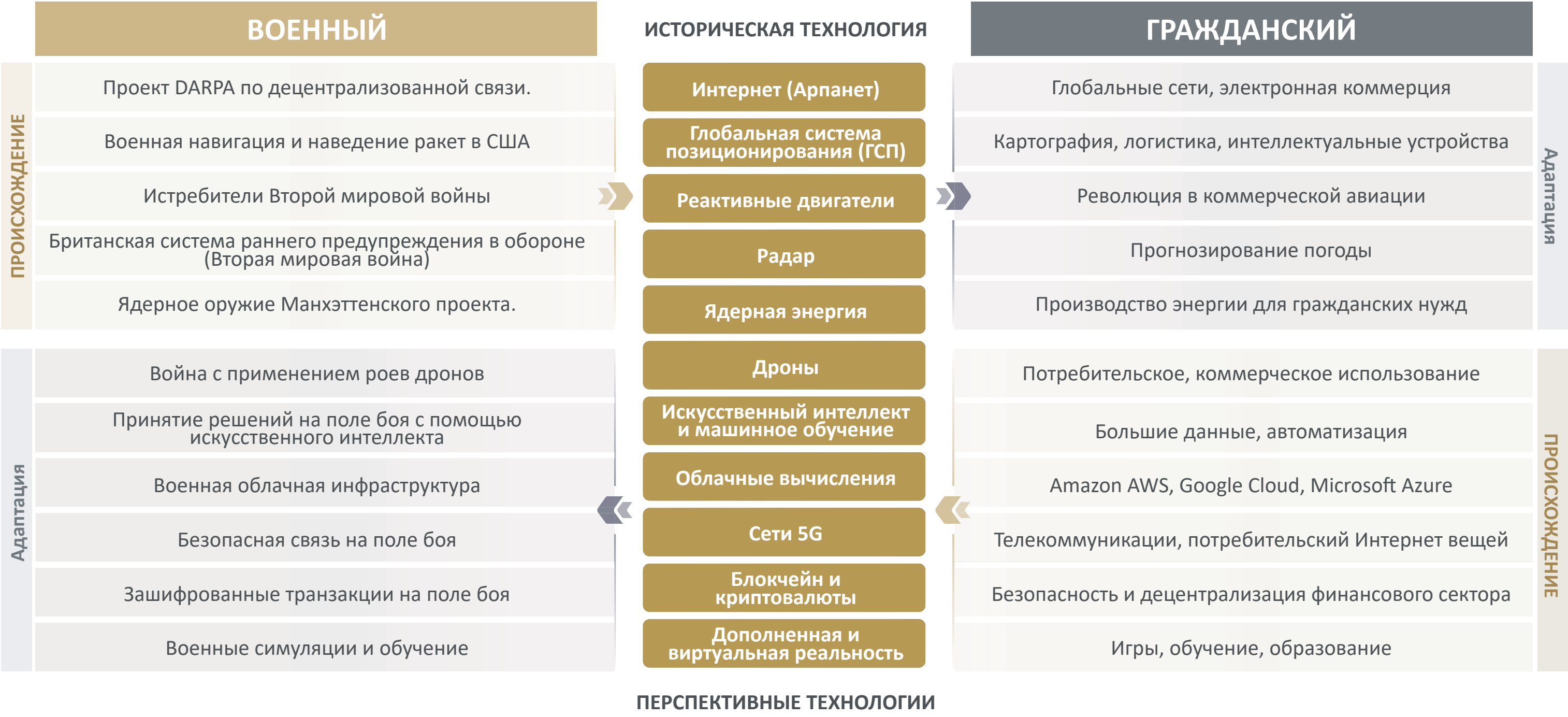


1. ГРАЖДАНСКИЕ ИННОВАЦИИ В ВОЕННОЙ СФЕРЕ

На протяжении большей части XX века военные НИОКР были главным двигателем глобальных технологических инноваций. Прорывы вроде радаров, реактивных двигателей, интернета, GPS и ядерной энергии зародились в оборонных лабораториях, прежде чем найти массовое гражданское применение. Министерства обороны и спецслужбы задавали темп технологического прогресса, располагая беспрецедентными бюджетами и долгосрочными исследовательскими горизонтами, недоступными коммерческому сектору.

Однако за последние два десятилетия эта парадигма кардинально изменилась: инновации, создаваемые частным сектором (особенно технологическими гигантами и быстрорастущими стартапами), теперь опережают военные НИОКР. Как показано на следующей странице, такие технологии, как ИИ, беспилотные системы, квантовые вычисления, компьютерное зрение и коммерческие космические платформы, сначала разрабатываются для гражданского или двойного применения, и лишь затем адаптируются для военных нужд, что делает гражданские технологии ключевым драйвером эволюции оборонных возможностей.

Более того, традиционные модели длительных циклов разработки специализированных технологий претерпевают кардинальные изменения: оборонные предприятия больше не могут полагаться исключительно на закрытые проприетарные системы и изолированные НИОКР-цепочки, поскольку теперь вынуждены одновременно конкурировать и сотрудничать с гибкими быстрорастущими коммерческими компаниями, что во многих случаях требует интеграции внешних инноваций вместо разработки с нуля, создавая принципиальную дилемму — хотя коммерческие фирмы способны обеспечивать инновации, большинство из них не имеет опыта работы с засекреченными проектами, требованиями повышенной безопасности или экспортного контроля, что существенно усложняет обеспечение соответствия нормам, защиту информации и контроль качества.



2. ТОЧНОСТЬ В ВОЕННЫХ ОПЕРАЦИЯХ

Современные гражданские технологии искусственного интеллекта и геопространственного анализа обеспечивают беспрецедентную точность целеуказания как во временном, так и в пространственном измерении, а достижения в области сенсоров, систем наведения, интеграции данных и “умных” боеприпасов позволяют существенно сократить сопутствующие разрушения.

Эти достижения трансформировали требования к оборонно-промышленному комплексу, сместив акцент в сторону высокоспециализированных цифровых систем, требующих тесной интеграции аппаратного и программного обеспечения, что, в свою очередь, ведет к эволюции производственных стратегий в сторону модульности, быстрой итерации и совместимости на системном уровне, параллельно усиливая критическую важность защиты и управления потоками конфиденциальных данных для оперативной эффективности.

В целом, по мере того как точечная война стремительно становится нормой, оборонные отрасли реагируют на это, адаптируя свои портфели НИОКР, инвестиционные стратегии и навыки рабочей силы к растущему спросу на высокоэффективные, цифрово интегрированные и быстро развёртываемые системы.





3. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ОБОРОНЕ

Еще недавно считавшийся перспективной технологией, искусственный интеллект стал основополагающим элементом современных оборонных систем, кардинально трансформируя процессы разработки, развертывания и поддержания военных возможностей, при этом глобальные инвестиции в ИИ продолжают стремительно расти, а прогнозируемая рыночная стоимость в \$1 трлн к 2031 году отражает его ожидаемую ключевую роль во всех секторах, включая оборону.

Все чаще конкурентное преимущество определяется не самой физической платформой, а встроенными алгоритмами искусственного интеллекта и движками, которые обеспечивают автономное поведение, адаптивное наведение на цель и поддержку принятия решений в режиме реального времени. Этот сдвиг меняет подходы к проектированию, закупке и модернизации систем.

Стремительное внедрение искусственного интеллекта расширяет традиционные границы оборонной промышленности, вынуждая компании, ранее специализировавшиеся исключительно на механических и аэрокосмических системах, осваивать разработку и интеграцию сложных ИИ-решений, что порождает спрос на партнерство с технологическими фирмами, облачными провайдерами и специалистами по аналитике данных, стирая грань между оборонными подрядчиками и поставщиками гражданских технологий.

Эта тенденция оказывает значительное давление на ресурсы. Разработка и внедрение искусственного интеллекта требуют колоссальных вычислительных мощностей, защищённых сред для хранения и обработки данных, а также всё более энергоёмкой вычислительной инфраструктуры. Эти требования начинают перегружать традиционные модели НИОКР и производства в оборонной сфере, большинство из которых не были оптимизированы под темпы и масштабы программных инноваций. Для оборонной промышленности и национальных производственных баз соответствие амбициям в сфере ИИ с масштабируемой, суверенной инфраструктурой становится важнейшим фактором развития долгосрочных возможностей. Это требует согласованных действий всей экосистемы в направлении интеграции ИИ.

Рисунок 1:

ОБЩИЙ ОБЪЕМ КОРПОРАТИВНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В ИИ, КОТОРЫЕ ЗНАЧИТЕЛЬНО ВЫРОСЛИ ЗА ПОСЛЕДНЕЕ ДЕСЯТИЛЕТИЕ

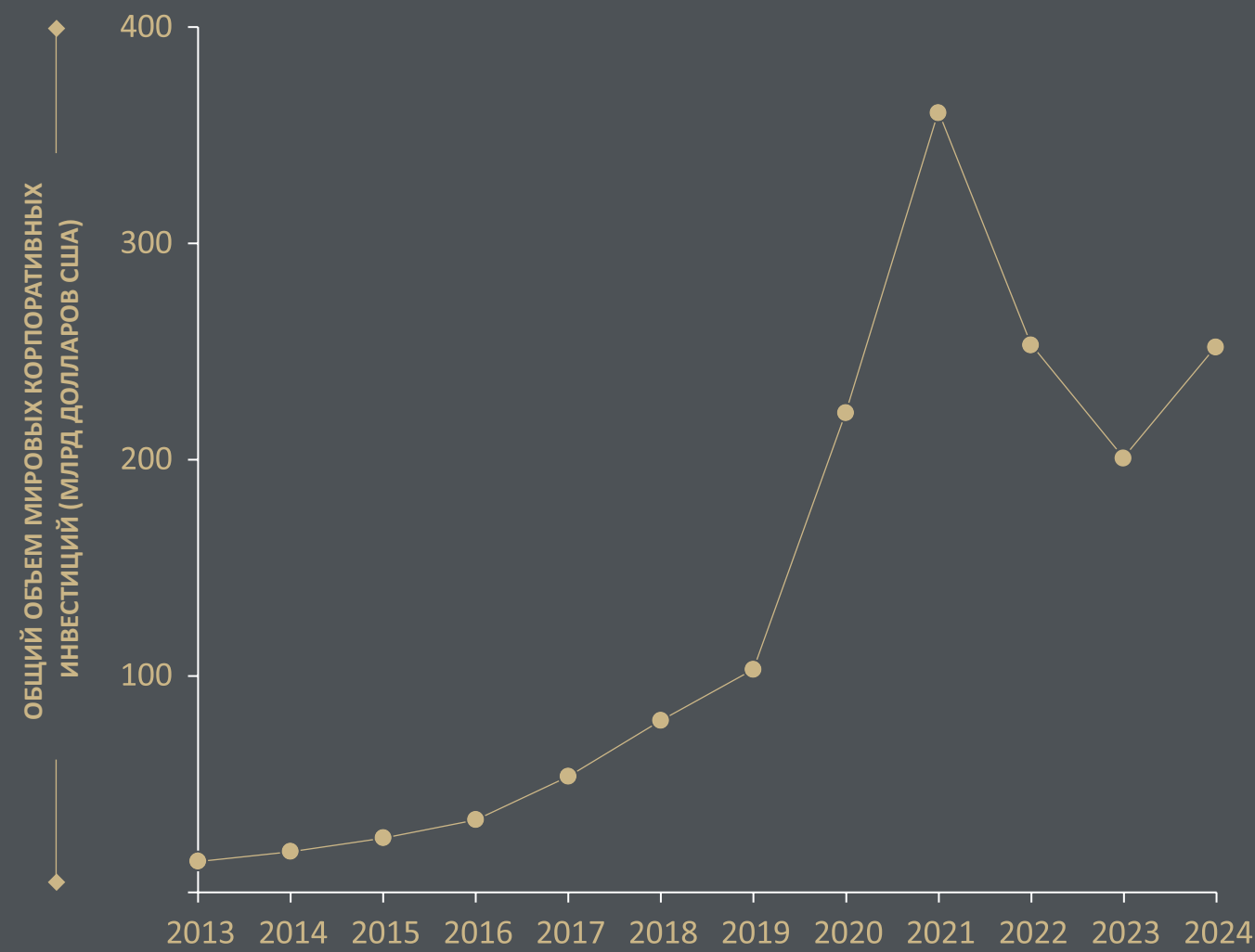
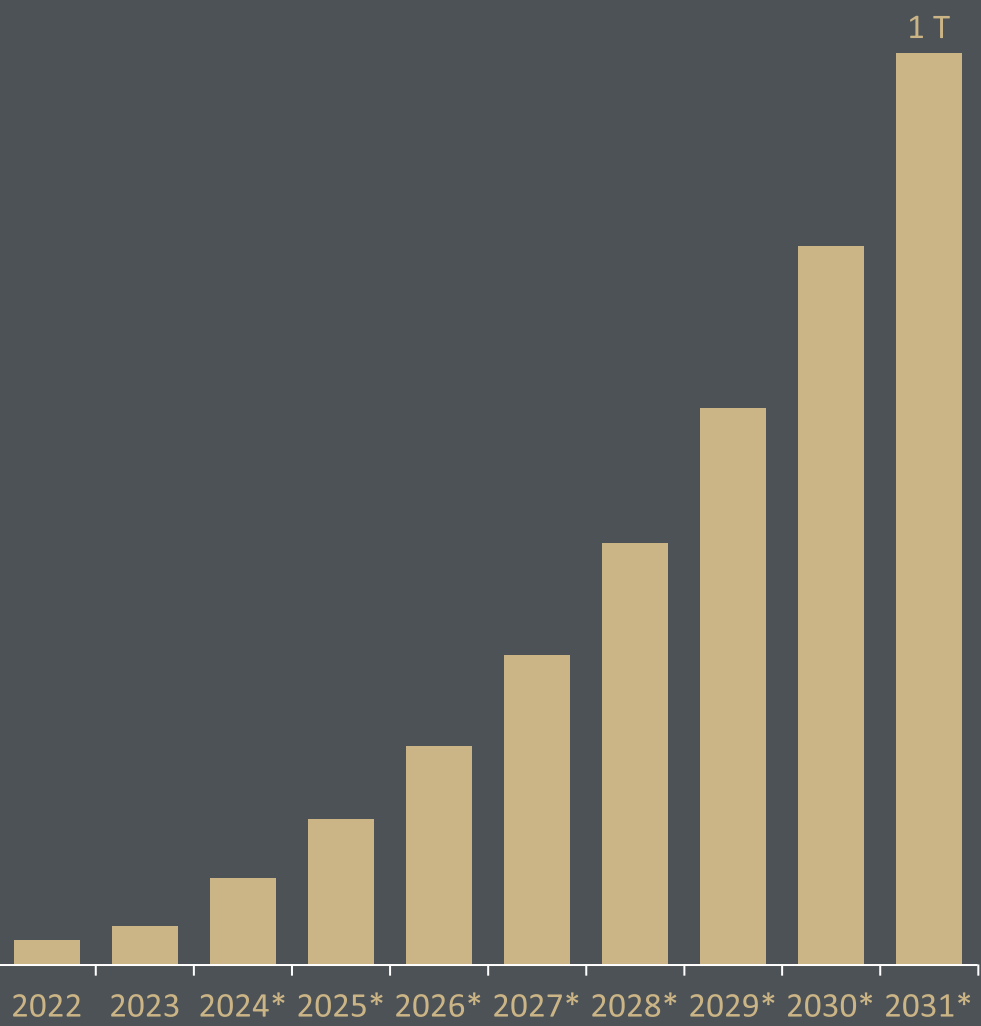


Рисунок 2:

РАЗМЕР МИРОВОГО РЫНКА ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА (ИИ) ДО 2030 ГОДА (В ДОЛЛАРАХ США)



ТРЕНД 2: РАЗВИВАЮЩИЕСЯ ОБЛАСТИ

По мере расширения традиционных оборонных сфер за счет включения киберпространства и космоса возникает необходимость не только выстраивать эффективное взаимодействие между этими новыми областями но и позиционировать их как стратегические конкурентные преимущества на национальном уровне.



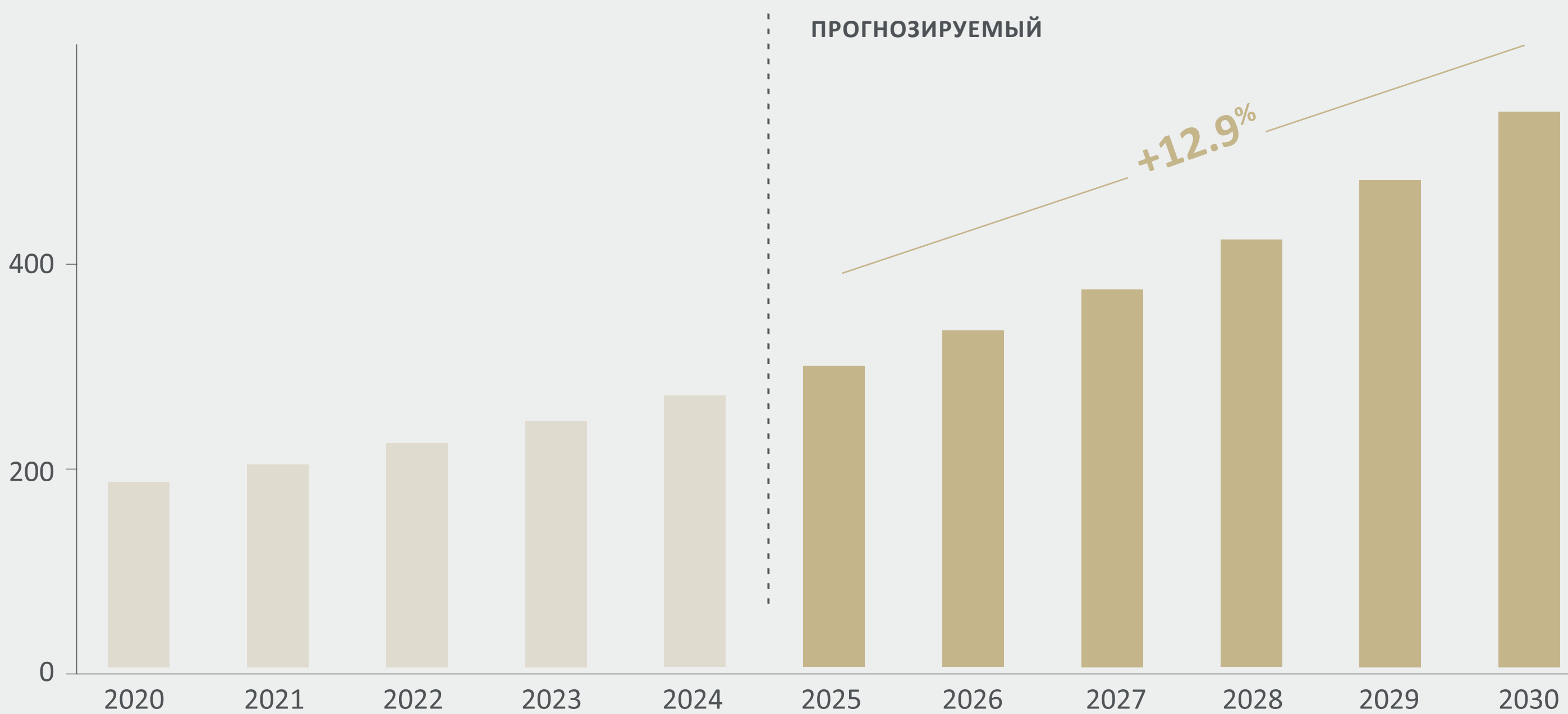
1. КИБЕРПРОСТРАНСТВО

Киберпространство стремительно превратилось в ключевую сферу ведения боевых действий, выйдя из фона обычных военных операций на передний план национальной безопасности и стратегического сдерживания по мере стирания границ между физическими и цифровыми полями боя, что привело к резкому росту стратегических инвестиций в кибербезопасность с прогнозируемым ежегодным увеличением на 13% в ближайшие пять лет и заставило правительства и оборонные ведомства приоритезировать разработку суверенных кибер-инструментов, защитных архитектур и систем реагирования на инциденты, параллельно расширяя партнерство с частным сектором для доступа к передовым решениям с целью получения стратегического преимущества.

Рисунок 3:

ПРОДОЛЖАЮЩИЙСЯ ГЛОБАЛЬНЫЙ РОСТ РАСХОДОВ НА КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ СО СТОРОНЫ ГОСУДАРСТВ И КОМПАНИЙ

ГЛОБАЛЬНЫЙ РЫНОК КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ (МЛН ДОЛЛ. США) (2018–2030 ГГ.)



Для производителей оборонной продукции акцент на кибербезопасности означает не просто защиту ИТ-инфраструктуры, а кардинальное изменение подходов к проектированию, сертификации и эксплуатации систем, которые теперь должны обладать устойчивостью к электронной борьбе, сопротивляемостью к disruptions в цепочках поставок и совместимостью с общегосударственными киберзащитными framework'ами, что порождает спрос на киберспециалистов, безопасную интеграцию ПО и соответствии с развивающимся международным стандартам цифровой обороны.

По мере того как страны готовятся к будущему, в котором киберпространство становится не просто вспомогательной функцией, а стратегической моделью взаимодействия, от оборонной промышленности ожидается работа на пересечении военной устойчивости, коммерческих инноваций и геополитических рисков, с интеграцией киберготовности на всех уровнях разработки оборонных возможностей.



2. КОСМОС

Космическое пространство приобретает критическое значение в современной системе обороны, эволюционировав от сферы научного познания и простейшей связи до центрального компонента системы боевого управления, разведки и высокоточного оружия, где контроль над космическими ресурсами и возможностями их использования становится определяющим фактором глобального баланса сил, превращая космическое доминирование из символа статуса в обязательный элемент национальной безопасности, достижимый только через развитие собственных технологий и создание отказоустойчивых систем, что стимулирует worldwide рост инвестиций в космические оборонные программы как инструмент стратегического превосходства и повышения боевой эффективности.

Прогресс в ракетных системах, миниатюризации спутников и двигательных технологиях радикально снизил стоимость и сложность доступа в космос, что привело к лавинообразному росту количества спутников (многие на низкой околоземной орбите), улучшивших оперативную осведомленность, расширивших глобальный охват связи и обеспечивших постоянный мониторинг наземной и космической активности, но одновременно увеличивших объем космического мусора, вызвавших перегрузку сигнальных каналов и создавших новые угрозы – от орбитальной безопасности и помех до кинетических и киберугроз для спутников.

Технологические инновации трансформируют конструкцию космических систем: миниатюризация оборудования позволила создавать компактные легкие платформы со сложнейшим функционалом, тогда как появление распределенных спутниковых группировок повышает устойчивость к кинетическим атакам, а такие технологии, как формирование луча и оптическая связь, расширяют возможности боевого управления и тактической координации в ранее недоступных условиях.

Способность разрабатывать или участвовать в создании устойчивых космических систем – будь то для наблюдения, защищенной связи или навигации – станет ключевым фактором технологической конкурентоспособности, что предоставляет ОАЭ возможность ускорить развитие оборонной промышленности, укрепить стратегическую автономию и глобальное влияние, а также обеспечить суверенитет в области разведки, наблюдения и рекогносцировки (ISR). Будучи региональным лидером в космической отрасли, ОАЭ имеют все шансы стать одним из мировых лидеров за счет внедрения ИИ и аналитики данных, развития сопутствующих отраслей и комплексного подхода к экосистеме.

Стратегический приоритет нишевых направлений в космической сфере, соответствующих национальным оборонным потребностям и промышленным возможностям, способен обеспечить и ускорить оборонную готовность, однако масштабность, стоимость и сложность потенциальных решений требуют от государств тщательного выбора приоритетных областей для концентрации усилий, что позволит более эффективно выстраивать последовательность и интеграцию космических инициатив в общие оборонные и технологические стратегии.

ТРЕНД 3: ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ

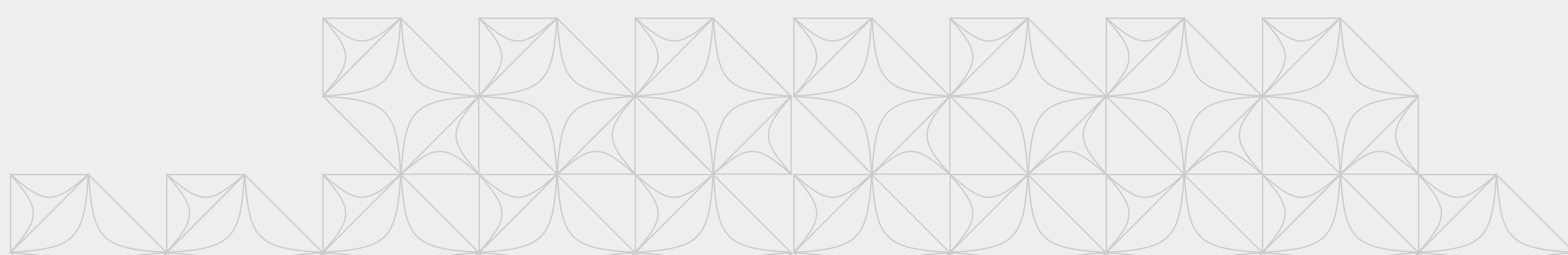
Глобальный геополитический ландшафт переживает структурную перестройку, обусловленную переходом к многополярной системе за счет возвышения региональных держав (Китай, Индия), пересмотром стратегических позиций США и растущим расколом в традиционных альянсах, что создает для ОАЭ — страны с уникальным нейтральным статусом — комплекс вызовов и перспектив, позволяя усилить свою роль глобального партнера через систему двусторонних и многосторонних инициатив.

ОАЭ создали уникальную модель геополитического нейтралитета, позволяющую формировать диверсифицированные независимые партнерства и оказывать значимое влияние: наши стратегические связи простираются от США и Франции до Турции и ключевых азиатских рынков, подкрепляясь ролью центра международного диалога и оборонной дипломатии через такие платформы как IDEX, NAVDEX и UMEX, что обеспечивает стране возможность сохранять тесное сотрудничество с мировыми державами, одновременно защищая суверенное право на принятие решений и стратегическую автономию.

В условиях нарастающей геополитической конкуренции и усложнения международной обстановки, способность ОАЭ согласовать развитие оборонной промышленности с принципами своего нейтралитета станет основой долгосрочной национальной устойчивости. Современный баланс сил определяется уже не только военными возможностями как таковыми, но и способностью разрабатывать, производить и экспортировать оборонные технологии, укрепляющие как суверенитет, так и союзнические связи. В этом контексте национальный оборонно-промышленный комплекс приобретает не меньшую значимость для внешней политики, чем дипломатические представительства и многосторонние саммиты.

Эти изменения трансформируют концепцию национальной безопасности и, как следствие, структуру и поддержку оборонно-промышленных комплексов: в условиях обострения конкуренции между великими державами и роста региональной напряженности стратегическая необходимость создания устойчивых суверенных оборонных потенциалов становится все более актуальной, что для ОАЭ означает формирование оборонной промышленности, сочетающей внешнюю ориентированность, дипломатическую гибкость и технологическую конкурентоспособность при сохранении способности поддерживать союзников и защищать национальные интересы.

Под влиянием геополитической напряженности и перегруппировки сил многие государства пересматривают подходы к промышленной самодостаточности: экспортеры вооружений сталкиваются с растущей неопределенностью доступа на рынки, тогда как зависящие от

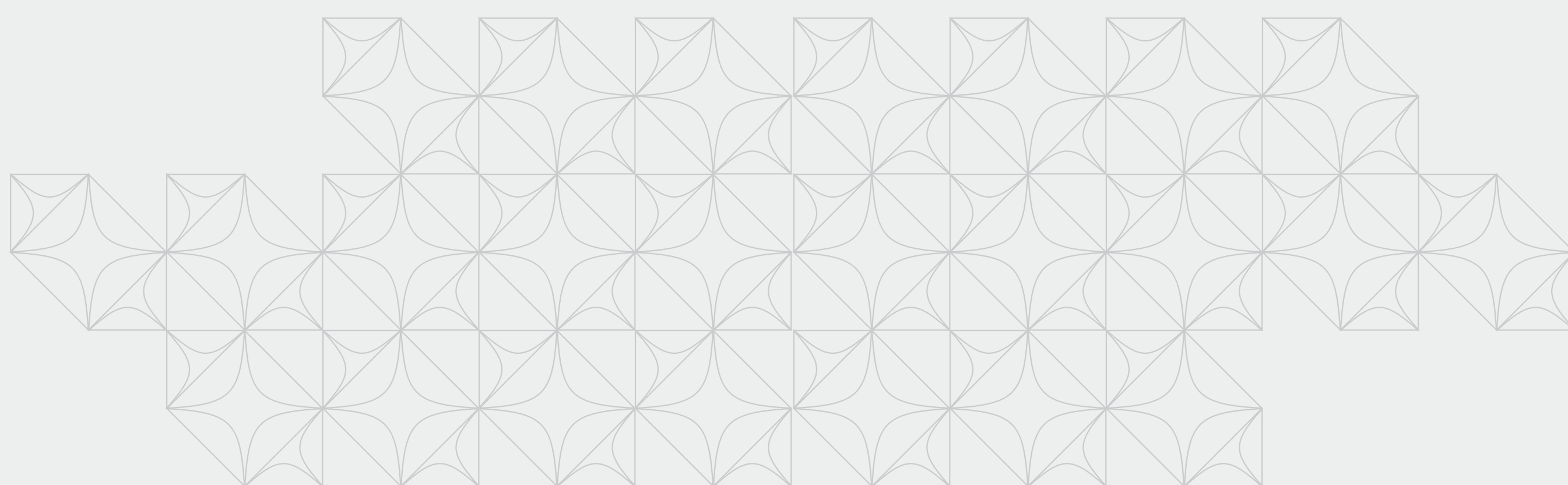




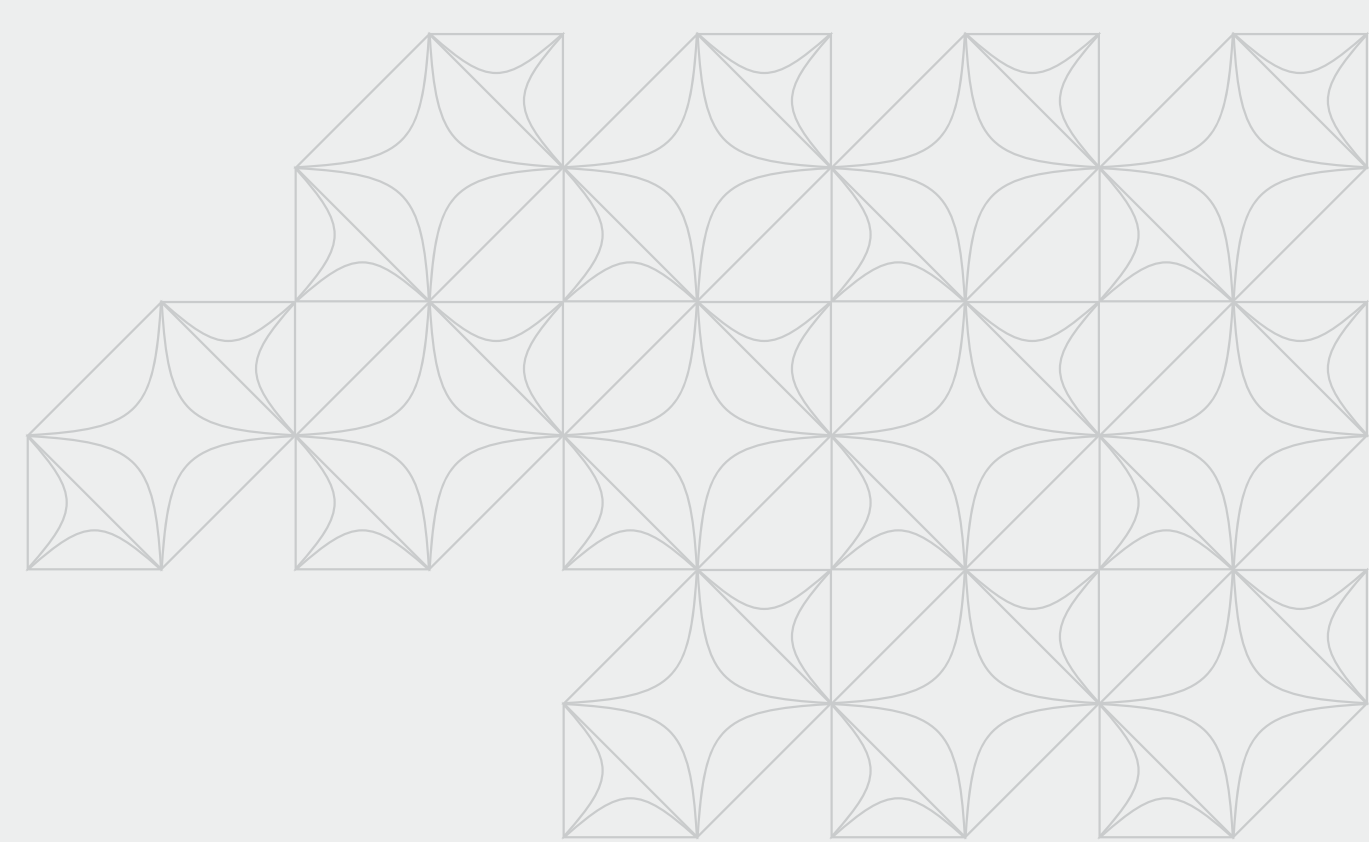
импорта страны корректируют долгосрочные стратегии закупок, что приводит к заметному смещению в сторону локализации производства, обеспечения критически важных компонентов и диверсификации цепочек поставок - изменениям, напрямую влияющим на инвестиционные потоки, структуру партнерств и оценку рисков в оборонной сфере.

Параллельно с этим оборонная дипломатия становится более целенаправленной. Вместо того чтобы полагаться исключительно на широкие многосторонние форумы, многие государства (включая ОАЭ) формируют узконаправленные двусторонние или трёхсторонние соглашения для совместной разработки платформ, обмена технологиями и согласования оборонных закупок. Эти новые форматы отражают стремление к большей гибкости в реагировании на общие угрозы и интересы, а также создают давление на оборонные отрасли, вынуждая их адаптироваться к развивающимся моделям партнёрства и стандартам совместимости.

В условиях продолжающейся трансформации геополитического ландшафта способность оборонной промышленности сохранять гибкость, конкурентоспособность и соответствие национальным приоритетам станет ключевым фактором формирования стратегического влияния, промышленной устойчивости и глобального позиционирования ОАЭ, где оборонно-промышленная политика выходит за рамки экономики, становясь инструментом национального позиционирования, механизмом дозированного суверенитета и средством обеспечения устойчивости перед лицом усложняющейся системы международных альянсов.



ТРЕНД 4: ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

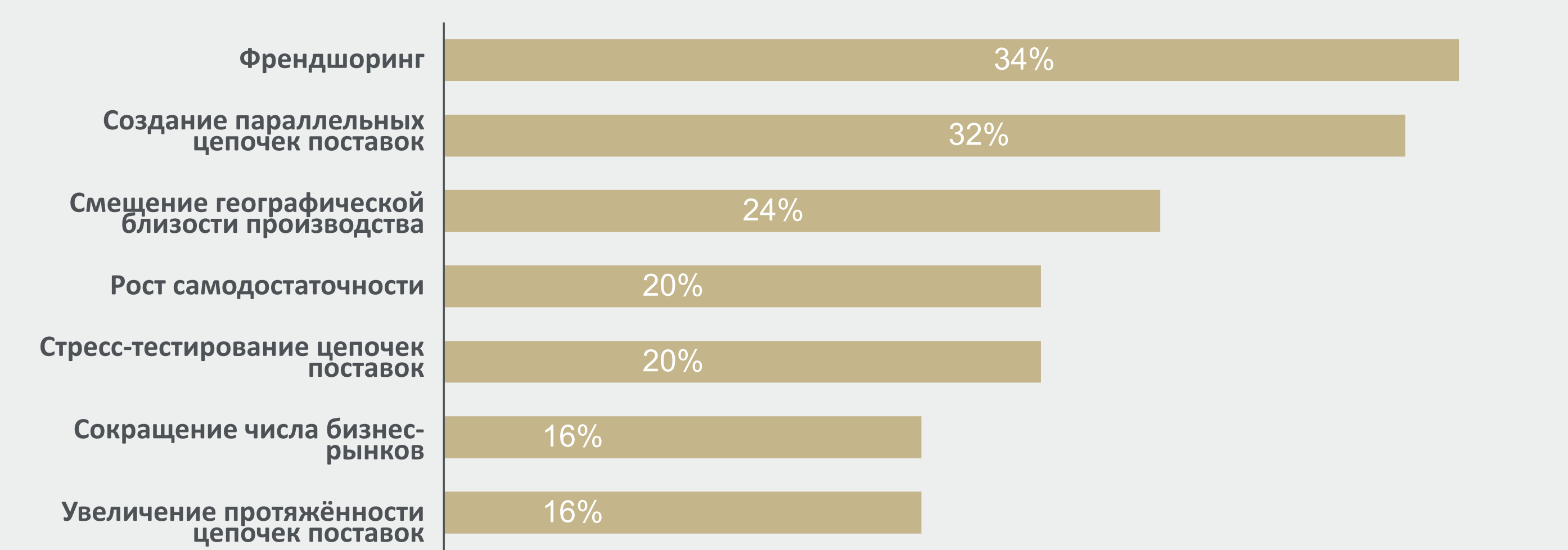


Глобальные сбои в торговле за последнее десятилетие обнажили серьезные уязвимости в оборонных цепочках поставок, продемонстрировав, в какой степени даже передовые военные программы зависят от многоуровневых глобальных сетей. По мере усложнения платформ, интегрирующих новейшую электронику, датчики и материалы от специализированных поставщиков, столь же сложной становится и паутина взаимозависимостей, лежащая в их основе.

Рисунок 4:

ГЕОПОЛИТИЧЕСКИЕ СОБЫТИЯ ОКАЗЫВАЮТ ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ ВЛИЯНИЕ НА ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

ВЛИЯНИЕ ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ СОБЫТИЙ НА ТОРГОВЛЮ И СТРАТЕГИИ ЦЕПОЧЕК ПОСТАВОК
(ПРОЦЕНТ РЕСПОНДЕНТОВ)



Современные государства все чаще концентрируются на укреплении цепочек поставок и снижении зависимости от отдельных регионов.

Многие из этих оборонных технологических систем зависят от высокоточных компонентов, которые не только поставляются из-за рубежа, но и часто производятся в отдельных регионах, создавая уязвимости, связанные с геополитической напряженностью, санкциями, экспортным контролем и изменениями в регулировании. Для ОАЭ такие режимы, как Режим контроля за ракетными технологиями (РКРТ) и Международные правила торговли вооружениями (ITAR), продолжают создавать существенные ограничения на импорт, интеграцию и локализацию передовых оборонных технологий. Хотя эти режимы важны для международного нераспространения, они часто ограничивают доступ к стратегическим системам, таким как беспилотные летательные аппараты (БПЛА), высокоточные боеприпасы и защищенная коммуникационная инфраструктура.

Несмотря на давние партнёрские отношения ОАЭ с ключевыми западными странами, существующие ограничения подчёркивают необходимость обхода экспортных ограничений за счёт создания независимых архитектур, моделей совместной разработки с равноправием в области интеллектуальной собственности, а также диверсификации источников поставок в пользу более гибких цепочек. Это влияет на формирование наших циклов закупок, приоритетов в НИОКР, стратегий проектирования и архитектуры платформ, делая их более устойчивыми.

Современные цепочки поставок для оборонного сектора превратились из простых логистических схем в динамичные высокорисковые экосистемы, характеризующиеся сложностью, узкой специализацией и жесткими временными рамками, где тысячи компонентов перемещаются через разветвленные сети поставщиков, а растущая зависимость от сторонних логистических операторов делает все более трудным сохранение контроля и прозрачности процессов.



Параллельно нарастает давление с требованиями поставлять системы быстрее, дешевле и с повышенной прозрачностью, причем ожидания высокого уровня сервиса сочетаются с ужесточающимися нормами по углеродным выбросам, этичному снабжению и экспортному compliance, что делает операционную среду исключительно сложной, в то время как попытки создания буферных запасов для устойчивости сталкиваются с риском устаревания — запасенные сегодня компоненты могут не соответствовать требованиям завтрашних модернизаций платформ в условиях быстроразвивающихся технологий.

Параллельно правительства и оборонные компании по всему миру наращивают производственные мощности, создают защищенные промышленные зоны и инвестируют в локальное производство критически важных технологий, одновременно продвигая диверсификацию поставщиков и стратегии “френдшоринга”, дополняя эти меры цифровизацией контроля цепочек поставок через аналитику на основе ИИ, инструменты моделирования и сквозные системы отслеживания, обеспечивающие раннее выявление рисков и более гибкое принятие решений.

В этой связи ОАЭ активизируют усилия по снижению рисков в своих оборонных цепочках поставок, инвестируя в технологии двойного назначения, расширяя суверенные возможности в области проектирования и производства, а также формируя альтернативные промышленные партнёрства — особенно в Азии, Латинской Америке и нейтральных европейских рынках. Эти шаги являются не просто тактическими, а стратегическим ответом, направленным на обеспечение непрерывного развития, оперативной готовности и долгосрочной автономии.

Это знаменует начало новой эры в стратегии оборонных цепочек поставок, где устойчивость становится не просто инструментом управления рисками, а основой стратегической готовности и промышленной конкурентоспособности, что побуждает государства интегрировать принципы устойчивости цепочек в системы оборонных закупок, учитывая наряду с традиционными факторами цены и производительности долгосрочную надежность и суверенный контроль, при этом усиливается государственно-частное сотрудничество через совместные инвестиции в местных поставщиков, создание национальных резервов и защищенных промышленных кластеров, где в ОАЭ ключевую роль в этом преобразовании играет Совет Тавазун, способствуя переходу от реактивного тактического подхода к закупкам к проактивной стратегической системе приобретений с одновременным обеспечением комплексной оценки и управления рисками цепочек поставок на основе аналитики, прогнозирования и сценарного планирования.

По мере дальнейшего развития динамики цепочек поставок способность оборонной промышленности управлять сложностью, диверсифицировать риски и локализовывать производство станет ключевым фактором для поддержания национального потенциала и стратегического преимущества.



ТРЕНД 5: БОРЬБА ЗА ТАЛАНТЫ

На фоне ускоряющихся глобальных изменений человеческий капитал стал ключевым фактором, определяющим, каким образом страны будут формировать будущее своей оборонной промышленности. В следующем десятилетии стратегия в области рабочей силы приобретёт ещё большее значение, поскольку государства будут конкурировать не только за долю на рынке или технологическое превосходство, но и за квалифицированных специалистов, способных продвигать инновации, внедрять передовые системы и обеспечивать оперативную готовность. Рост автоматизации и искусственного интеллекта, в свою очередь, переопределяет распределение труда между отраслями, создавая новые требования к техническим навыкам и радикально изменяя роль человеческого капитала.

Согласно оценкам Всемирного экономического форума, автоматизация изменит 15% мирового объема трудовых операций в ближайшие пять лет, причем до 82% задач будут полностью автоматизированы, и лишь 18% останутся под контролем человека. Эта трансформация затронет отрасли неравномерно, но смежные с оборонной сферой области — такие как передовое производство, кибербезопасность и государственные услуги — сохранят более высокий уровень взаимодействия человека и машины, где сложные системы по-прежнему требуют человеческого надзора, этической оценки и адаптивного принятия решений.

Рисунок 5:

ОЖИДАЕМЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В СООТНОШЕНИИ ЗАДАЧ, ВЫПОЛНЯЕМЫХ ЧЕЛОВЕКОМ И АВТОМАТИЗИРОВАННЫХ (2025–2030 ГГ.)

Ожидается, что доля человеческого труда сократится на 15% в период с 2025 по 2030 год, при этом 82% задач будут полностью автоматизированы.



Рисунок 6:

ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ТРУДА В ВЫПОЛНЕНИИ ЗАДАЧ В РАЗРЕЗЕ ОТРАСЛЕЙ (2025–2030 ГГ.)

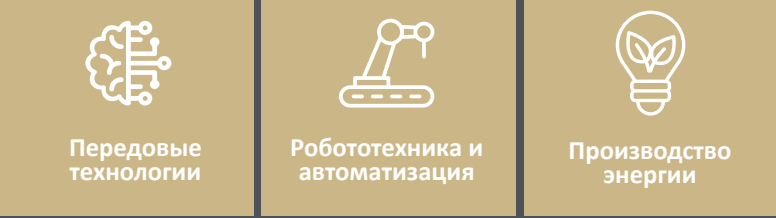
В основе этой трансформации лежит растущая потребность в специалистах с продвинутыми технологическими компетенциями. Глобальный дефицит выпускников STEM-дисциплин, особенно в сфере ИИ и робототехники, быстро становится основным ограничителем промышленного роста и инноваций. Оборонной промышленности приходится напрямую конкурировать с коммерческим технологическим сектором за ограниченный пул специалистов, зачастую не обладая такой же гибкостью и скоростью найма или конкурентоспособными уровнями компенсации. Более того, распространение технологий двойного назначения и сложных систем интеграции требует инженеров, специалистов по данным, разработчиков программного обеспечения и архитекторов систем, способных работать на стыке различных областей.

Рисунок 7:

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ И ПЕРЕДОВЫЕ РАЗВИВАЮЩИЕСЯ ТЕХНОЛОГИИ ВЫЗЫВАЮТ ВЫСОКИЙ СПРОС НА ВЫПУСКНИКОВ STEM-СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ (НАУКА, ТЕХНОЛОГИИ, ИНЖЕНЕРИЯ, МАТЕМАТИКА)

Цифровая трансформация

Топ-3 технологических тренда в цифровой трансформации:



ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ОБОРОНЕ

Индустрия 4.0 и технологический прогресс в сфере оборонных материалов требуют специализированных и высококвалифицированных навыков.

Рисунок 8:

СПРОС НА НАВЫКИ В ОБЛАСТИ ИИ, КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ И ПЕРЕДОВОГО ПРОИЗВОДСТВА ОПЕРЕЖАЕТ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

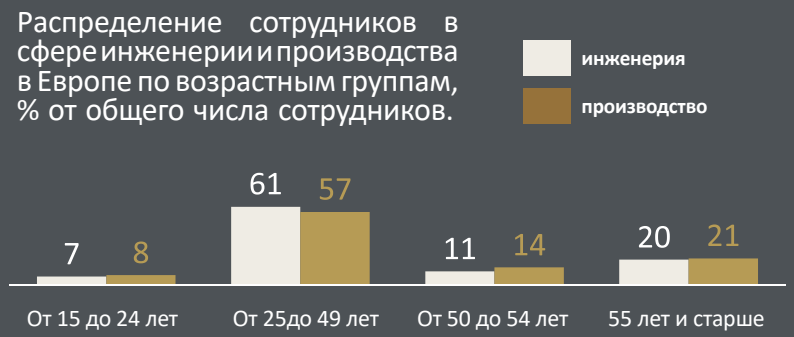
Спрос на навыки в области искусственного интеллекта, кибербезопасности и передового производства опережает предложение



Рисунок 9:

СТАРЕЮЩАЯ РАБОЧАЯ СИЛА СОЗДАЁТ ДЕФИЦИТ ОПЫТА И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ЗНАНИЙ

Стареющее рабочее население приводит к утрате опыта и профессиональных навыков.



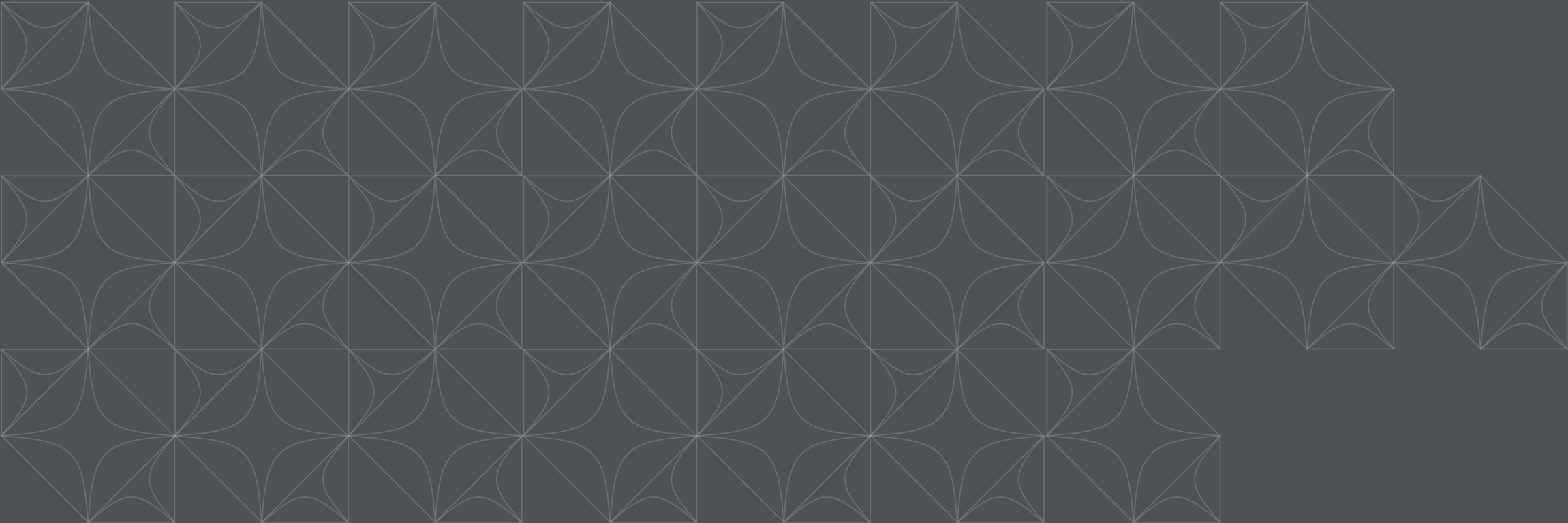
Глобальная конкуренция за специалистов в области STEM со стороны гражданского сектора

- Более высокая компенсация и быстрый карьерный рост
- Глобальная мобильность с минимальными ограничениями
- Более инновационные и гибкие

По мере того как оборонные технологии становятся всё более программно-ориентированными и управляемыми интеллектом, разрыв между технологическим потенциалом и кадровыми возможностями, вероятно, будет увеличиваться. Для его преодоления необходимы не только стратегические инвестиции в STEM-образование и техническую подготовку, ориентированную на оборонный сектор, но и новые модели развития кадрового потенциала, основанные на межотраслевом сотрудничестве, международных партнёрствах и гибких карьерных траекториях. Такой сдвиг требует переосмысления подготовки рабочей силы как стратегического инструмента обеспечения национальной устойчивости, оборонных инноваций и промышленной конкурентоспособности, а не как традиционной вспомогательной функции.

И несмотря на то, что передовые технологии стремительно трансформируют требования к рабочей силе, крайне важно не упускать из виду неизменную значимость традиционных навыков оборонной промышленности. Базовые дисциплины, такие как механическая инженерия, материаловедение, интеграция систем, производственные операции и контроль качества, продолжают составлять основу оборонного производства и технического сопровождения. Эти компетенции особенно важны при сборке платформ, разработке боеприпасов, а также в процессе испытаний и оценки, где физическая надёжность, точность допусков и соблюдение военных стандартов остаются критически важными и не подлежат компромиссу.

В связи с этим, по мере расширения автоматизации и развития оборонного сектора, задача заключается не в замене этих базовых навыков, а в их более эффективной интеграции и поддержке с помощью цифровых инструментов и технологий нового поколения. Таким образом, оборонная рабочая сила, готовая к вызовам будущего, должна быть одновременно технологически грамотной и глубоко ориентированной на практические реалии оборонного проектирования, производства и технического обслуживания.



04

Наш путь до настоящего времени

4.1 КОНКУРЕНТНАЯ БИЗНЕС-СРЕДА

4.2 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПАРТНЁРСТВА

4.3 КАДРЫ БУДУЩЕГО

4.4 ИНФРАСТРУКТУРА МИРОВОГО УРОВНЯ

4.5 УСТОЙЧИВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ



НАШ ПУТЬ ДО НАСТОЯЩЕГО ВРЕМЕНИ

За последние три десятилетия наша страна достигла значительного прогресса, укрепив позиции глобального центра торговли и коммерции при одновременном стратегическом развитии ключевых отраслей для стимулирования экономического роста и повышения устойчивости государства, где реализация программы трансформации оборонного сектора сыграла ключевую роль как в усилении военного потенциала, так и в создании положительных экстерналий, действующих как мультипликаторы роста для других отраслей и экономики в целом, а сбалансированный подход к международному партнерству в сочетании с геополитическим нейтралитетом позволяет ОАЭ служить моделью устойчивого национального развития, основанного на инновациях

Мы прошли долгий путь с момента первых шагов по развитию оборонной промышленности в

1990-х годах, начав с создания компании «Абу Даби Шип Билдинг» (Abu Dhabi Ship Building) (ADSB) и формирования группы «ОАЭ Оффсетс Групп» (UAE Offsets Group) (ныне Совет Тавазун). В 2015 году была основана компания Calidus для разработки передовой оборонной продукции и технологий в ОАЭ, а в 2019 году мы запустили EDGE — конгломерат с более чем 35 дочерними компаниями, обладающий амбициозным видением развития суверенных возможностей для глобального экспорта. Сегодня ОАЭ входят в число 40 крупнейших мировых экспортёров оборонной продукции¹ — наглядное подтверждение того, насколько значительных успехов мы достигли за короткий период времени.

Компании Calidus и EDGE совместно открыли новую эру локализации в оборонном секторе ОАЭ, чьи усилия привели к масштабным положительным изменениям в диверсификации экономики, создании рабочих мест, инновациях технологическом прогрессе как в оборонной, так и смежных отраслях, позволив совершить переход от скромного уровня национальных возможностей к технологически продвинутой самодостаточной оборонно-промышленной базе, где трансформация от импортозависимости к растущему экспортному присутствию воплощает видение создания суверенной, конкурентоспособной и ориентированной на будущее оборонной экосистемы.

Оглядываясь в прошлое в поисках вдохновения для будущего, мы выделяем пять ключевых факторов, которые в наибольшей степени способствовали нашему стремительному развитию и стали основой истории успеха оборонной промышленности ОАЭ:

- ✔ Конкурентная бизнес-среда
- ✔ Стратегические партнёрства
- ✔ Кадры будущего
- ✔ Инфраструктура мирового уровня
- ✔ Устойчивое финансирование

В совокупности эти факторы выступили мультипликатором роста и заложили основу для динамично развивающегося, ориентированного на будущее сектора, что нашло отражение в нашем восходящем тренде международных рейтингов: в Глобальном индексе конкурентоспособности IMD мы поднялись с 12-го места в 2022 году до 7-го в 2024 году, демонстрируя значительный прогресс в институциональном развитии, экономических показателях и эффективности бизнеса, тогда как стабильные результаты в Глобальном индексе инноваций (топ-35 с 20203 года) подчеркивают устойчивое развитие нашей национальной инновационной экосистемы.

Эти достижения служат трамплином для реализации наших амбиций в области инноваций, лидерства и национальной устойчивости, а также являются доказательством эффективности нашей стратегической модели развития. Они подтверждают нашу способность претендовать на статус глобального лидера в ещё большем числе отраслей.

Анализируя каждый из этих показателей в отдельности, мы видим четкие доказательства факторов, обеспечивших наш текущий успех, и понимаем, почему мы полностью готовы задавать вектор инноваций и формировать тренды для глобальной оборонной промышленности в будущем.



1. КОНКУРЕНТНАЯ БИЗНЕС-СРЕДА

Как нация, мы находимся в выгодном положении, чтобы и дальше укреплять и способствовать простоте ведения бизнеса в оборонной сфере за счет сочетания регуляторных реформ, стратегических инвестиций и международного партнерства. Мы достигли значительного прогресса в создании институтов и механизмов, которые балансируют между требованиями национальной безопасности и целями промышленного роста, а также в формировании условий, стимулирующих инновации, облегчающих прямые иностранные инвестиции (ПИИ) и обеспечивающих соблюдение экспортного контроля.

Ключевые регулирующие органы, такие как Совет Тавазун и Исполнительный офис по контролю и нераспространению, были созданы для эффективного управления лицензированием, согласованиями и мерами безопасности, одновременно сокращая бюрократию и препятствия, с которыми сталкиваются местные производители и международные партнеры. Примером этого стало внедрение более четких правил в области экспортного контроля, технологий двойного назначения и сертификации конечного пользователя.

Наша работа по повышению прозрачности и упрощению процессов помогла компаниям соответствовать международным стандартам, тем самым укрепляя конкурентоспособность страны на строго регулируемых мировых рынках, где ключевое значение имеют доверие, нейтралитет и надежность. Эта регуляторная надежность станет основой для позиционирования ОАЭ в качестве доверенного партнера в глобальной экосистеме оборонных инноваций.

2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПАРТНЁРСТВА

Наша оптимизированная система регулирования стала одним из ключевых катализаторов для формирования долгосрочных стратегических партнерств с иностранными оборонными подрядчиками, что позволило существенно снизить высокие риски глобальной изоляции. Эти партнерства сыграли важнейшую роль в ускорении технологического развития, внедрении мировых лучших практик, локализации промышленного и кадрового потенциала, а также в устранении критических пробелов в возможностях. В результате глобальная конкурентоспособность оборонной промышленности ОАЭ значительно укрепилась.

Партнёрство между Центром обучения и инноваций EDGE (LIF) и турецким MEXT — один из многочисленных примеров, демонстрирующих дух сотрудничества в ускорении технологического прогресса, реализации совместных научно-исследовательских инициатив, обмену знаниями и разработке инновационных решений, направленных на преодоление как текущих, так и будущих вызовов в сфере обороны. Аналогичным образом Университет Халифы и компания «Локхид Мартин» (Lockheed Martin) объединили усилия для продвижения технологий, разрабатываемых в ОАЭ, путём создания Центра инноваций и решений в сфере безопасности (CISS) — передового исследовательского, обучающего и технологического центра, поддерживающего стратегические цели ОАЭ в области обороны, аэрокосмической отрасли и безопасности.

цели соглашений

Университет Халифы и компания «Локхид Мартин»
(Lockheed Martin)



EDGE и Оборонный и аэрокосмический сектор Adani



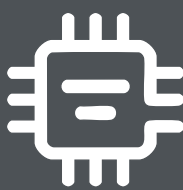
ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ



МАШИННЫЙ
ИНТЕЛЛЕКТ



Автономия



МИКРОЭЛЕКТРОНИКА



Платформы и
системы



СТРУКТУРНЫЕ
И ТЕРМАЛЬНЫЕ
МАТЕРИАЛЫ



Исследования
летательных
аппаратов



РАКЕТНОЕ
ВООРУЖЕНИЕ И
БОЕПРИПАСЫ



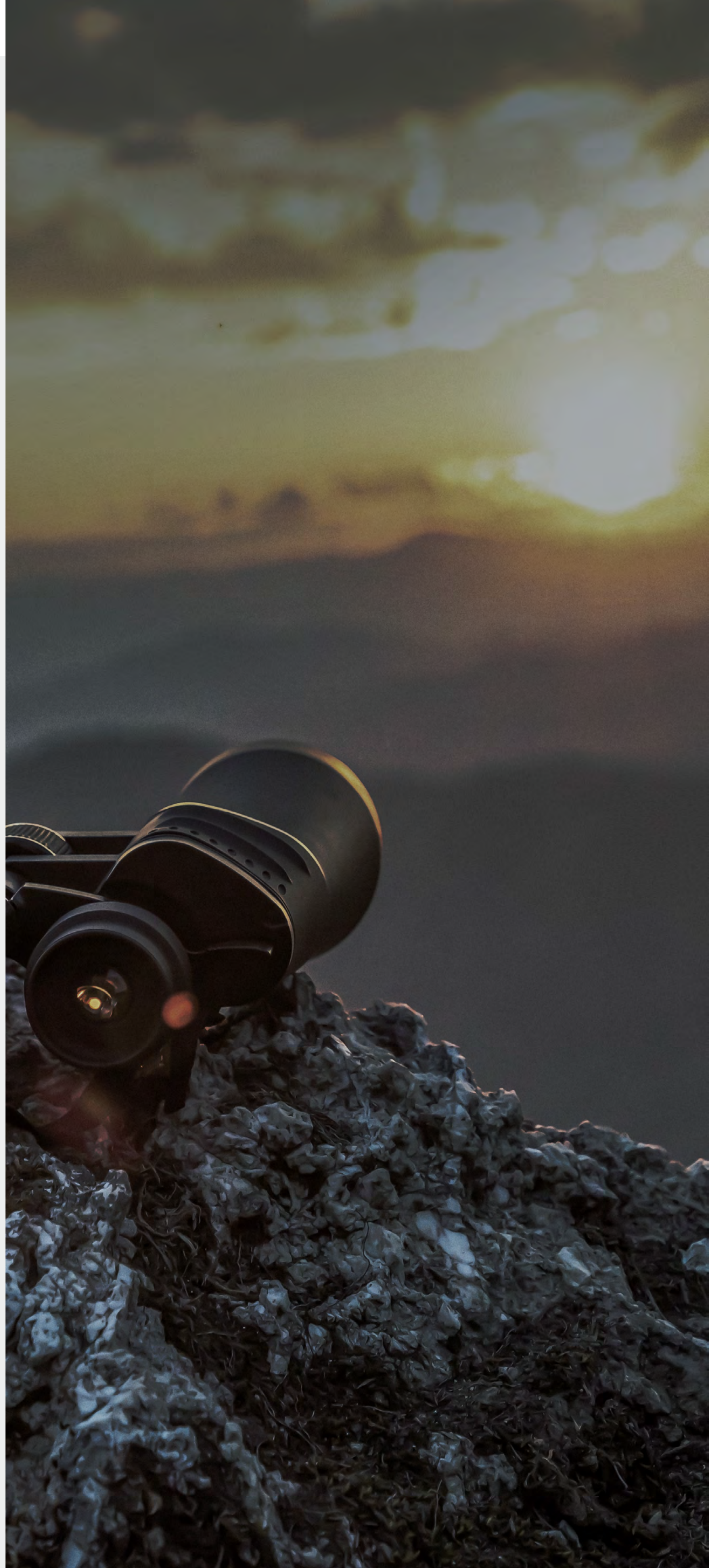
Электронная борьба и
кибертехнологии

3. КАДРЫ БУДУЩЕГО

Как мы видим в мире и в ОАЭ, передовые технологии (искусственный интеллект, автономные системы, киберзащита и квантовые технологии) быстро трансформируют будущую рабочую силу. Это сопровождается постоянно растущей необходимостью подготовки кадров внутри страны, особенно в сфере обороны и безопасности.

Для активного содействия этой трансформации мы синхронизируем наши академические программы с перспективными потребностями оборонного сектора через образовательные инициативы Халифского университета, Университета искусственного интеллекта имени Мохаммеда бин Зайда (MBZUAI), Университета ОАЭ (UAEU), Абу-Дабийского политехнического института и Академии Рабдан в ключевых областях, включая аэрокосмические технологии, материаловедение и киберустойчивость, что создает фундамент для формирования кадрового резерва, способного разрабатывать и применять передовые оборонные технологии.

В то же время наши отраслевые партнёры поддерживают эту инициативу, предоставляя возможности практического обучения, как это делает Образовательно-инновационный центр (LIF) группы EDGE, который является ключевой площадкой для развития компетенций в приоритетных направлениях: искусственном интеллекте, кибербезопасности, автономных системах и системной интеграции, что в сочетании с академическим образованием создаёт благоприятный цикл подготовки высококвалифицированных кадров для будущего.



4. ИНФРАСТРУКТУРА МИРОВОГО УРОВНЯ

Создание современной специализированной инфраструктуры становится одной из наиболее сложных задач для глобальной оборонной промышленности, и ОАЭ в этом отношении не являются исключением, поскольку производство и разработка оборонной продукции требуют особых условий - повышенных мер физической и кибербезопасности по сравнению с коммерческими аналогами для сохранения конкурентного преимущества, а также специализированных испытательных центров, оборудования для оценки и интеграции систем, соответствующих уникальным операционным, регуляторным и security-требованиям оборонного сектора.

Для решения сложных задач, связанных с этими уникальными требованиями, страны по всему миру создают промышленные кластеры, что способствует более тесному взаимодействию между производителями оригинального оборудования (ОЕМ), научно-исследовательскими центрами, государственными структурами и конечными пользователями, ускоряя циклы





инноваций и повышая эффективность системной интеграции - ключевые факторы поддержания национальной конкурентоспособности на строго регулируемом мировом рынке военного экспорта.

Руководствуясь этими же принципами, ОАЭ уже приступили к созданию собственных оборонно-промышленных кластеров в Абу-Даби, Аль-Айне и Аль-Дхафре, где Индустриальный парк “Тавазун” (TIP) выступает флагманской площадкой, объединяющей оборонные, аэрокосмические и высокотехнологичные производства с полным циклом НИОКР, предоставляя предприятиям двойного и оборонного назначения: передовые производственные мощности, доступ к защищенным объектам, упрощенные регуляторные процедуры, специализированную инфраструктуру, общие сервисы и близость к государственным заказчикам и конечным пользователям.

Этот хаб, способствуя трансграничному сотрудничеству, облегчая трансфер технологий и углубляя локализацию цепочек поставок, уже привлек ряд резидентных компаний, извлекающих выгоду из его интегрированной экосистемы. Централизованная модель TIP повышает операционную эффективность и поддерживает сквозное развитие цепочки создания стоимости, одновременно играя ключевую роль в диверсификации экономики - создании квалифицированных рабочих мест и стимулировании местного производства, что генерирует мультипликативный положительный эффект на смежные отрасли.

Обзор программы TIP 4 км² ТЕРРИТОРИИ с собственной международной взлетно-посадочной полосой

41 текущих арендаторов	2,500 нынешних жителей	7,511 Сотрудники	22.61 Общая площадь земельного участка
------------------------------	------------------------------	---------------------	---

УЧАСТВУЮЩИЕ КОМПАНИИ

 L3HARRIS

 LAHAB
DEFENCE SYSTEMS

 CARACAL

 AL TARIQ

 EPI

 MILANION
TECHNOLOGIES

 RESOURCE
INDUSTRIES

 Together
ahead. RUAG

 Raytheon

 EMIRATES TRAINING
TECHNOLOGY

 ROCKFORD
XELLERIX
ARCA GROUP

 SAAB
TECHNOLOGIES

 TII
Technology
Innovation
Institute

 EOS

 IGG
INTERNATIONAL
GOLDEN GROUP

УЧАСТВУЮЩИЕ КОМПАНИИ

 Стрелковое оружие

 Боеприпасы

 Пиротехника

 Электроника

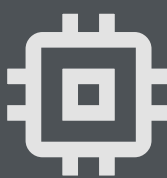
 Радарные системы

 Наземные системы

 Космос

 Авиация

 Нефть и газ

 Точное производство

5. УСТОЙЧИВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ

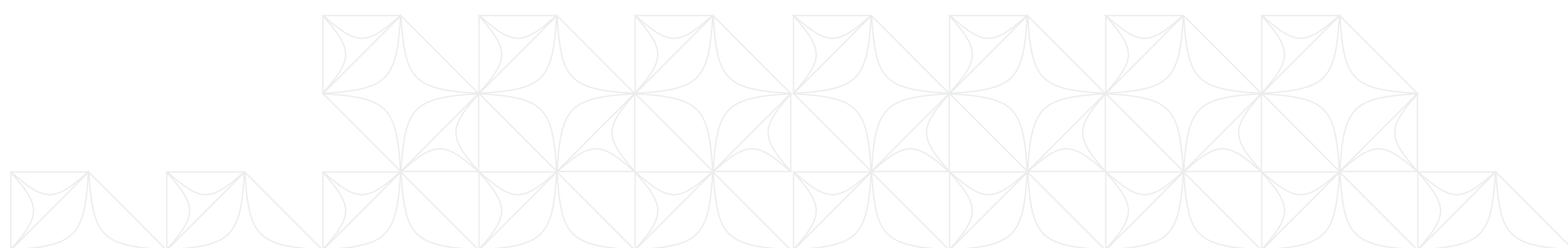
Как показывает исторический опыт, стабильный и своевременный доступ к капиталу является ключевым условием развития любой отрасли, особенно капиталоемкой оборонной промышленности, однако производители вооружений сталкиваются с более серьезными финансовыми барьерами по сравнению с коммерческими предприятиями из-за длительных циклов разработки, жесткого экспортного контроля, политической чувствительности и требований конечных пользователей, а повышенное регуляторное внимание создает дополнительную сложность, часто ограничивая инвестиции из традиционных источников.

Совет «Тавазун» успешно преодолевает эти сложности, выступая ключевым катализатором финансовых возможностей: не только разрабатывая специализированные финансовые инструменты и альтернативные каналы финансирования, но и напрямую связывая заявителей с профильными финансовыми институтами, продолжая играть роль системного мультипликатора в обеспечении оборонного сектора ОАЭ капиталом.

Эти усилия дополняются деятельностью специализированных финансовых институтов, таких как Фонд стратегического развития (SDF) и Банк развития ОАЭ (EDB), которые предлагают целевые финансовые решения для оборонного сектора и смежных отраслей, включая автономные системы, аэрокосмическую промышленность, передовые транспортные технологии и робототехнику.

Теперь, когда эти ключевые элементы создали прочную основу для реформы оборонной промышленности, настало время обозначить новый этап нашего развития — этап, определяемый масштабными, но реалистичными амбициями по созданию национальных лидеров, ускорению инноваций и НИОКР, а также формированию глобально конкурентоспособного оборонно-промышленного сектора.

Каждый достигнутый рубеж приближает нас к цели — обеспечению долгосрочной безопасности и экономического процветания, реализуя нашу амбициозную задачу лидерства в отраслях будущего.



05

Наш путь вперёд

5.1 КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД КО ВСЕЙ
ЭКОСИСТЕМЕ

5.2 ИНДУСТРИЯ 4.0 И ИННОВАЦИИ
ДВОЙНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

5.3 ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

5.4 УСТОЙЧИВЫЕ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

5.5 МЕСТНЫЕ ТАЛАНТЫ

5.6 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



НАШ ПУТЬ ВПЕРЁД

Опираясь на тщательно заложенные за последние три десятилетия основы, документ «Стратегическое видение оборонной промышленности ОАЭ» определяет решительный курс на будущее, создавая стратегический плацдарм для всеобъемлющей Национальной стратегии развития оборонной промышленности (НСРОП), и обозначает, как мы будем формировать следующую главу нашей промышленной эволюции, исходя из наших уникальных национальных преимуществ и движимые четкой, долгосрочной амбицией лидерства на региональной и глобальной арене.



Эта амбиция вдохновлена неизменным видением Его Высочества шейха Мухаммеда бен Заида Аль Нахайяна, Президента Объединённых Арабских Эмиратов, который заявил:

“

«Люди являются основой и центром любого подлинного стремления к прогрессу, а инновации — это путь к нахождению эффективных решений критических вызовов».

Руководствуясь этой философией, наш подход выходит за рамки традиционного планирования — он отражает непоколебимую приверженность активному созиданию будущего, основанному на культуре инноваций, стратегическом предвидении и расширении возможностей нашего народа. Таким образом, мы не просто готовимся к предстоящим вызовам — мы формируем возможности, которые определяют новую эру национальной и промышленной устойчивости.

Настоящий документ «Стратегическое видение развития оборонной промышленности» основан на шести фундаментальных принципах, которые служат стратегическими ориентирами, гарантируя соответствие нашего курса масштабным устремлениям ОАЭ в области суверенитета, устойчивого развития и глобальной конкурентоспособности. Эти принципы формируют систему координат для преобразования амбиций в конкретные действия:



1. КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД КО ВСЕЙ ЭКОСИСТЕМЕ

Интеграция государственных структур, промышленности, академических учреждений и инвестиционного сектора с целью развития суверенных технологических возможностей.



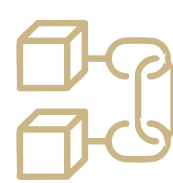
2. ИНДУСТРИЯ 4.0 И ИННОВАЦИИ ДВОЙНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Внедрение передовых технологий и развитие решений двойного назначения для ускорения устойчивого развития и экономической диверсификации.



3. ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Лидерство в разработке и ответственном внедрении передовых технологий — от искусственного интеллекта и квантовых решений до автономных систем и новых материалов.



4. УСТОЙЧИВЫЕ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

Создание суверенных, диверсифицированных и цифровизированных логистических сетей для обеспечения стратегической автономии.



5. МЕСТНЫЕ КАДРЫ

Расширение возможностей эмиратских специалистов и воспитание нового поколения новаторов и лидеров, формирующих промышленное будущее нации.



6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Интеграция экологической ответственности и принципов замкнутого цикла в основу развития оборонной промышленности для обеспечения долгосрочной устойчивости и глобального лидерства.

Вместе эти принципы формируют основу нашего дальнейшего пути, гарантируя, что ОАЭ не просто будут участвовать в формировании будущего, но и определять его, устанавливая новые стандарты в сфере инноваций, устойчивости и экологически ответственного лидерства в оборонном секторе.



1. КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД КО ВСЕЙ ЭКОСИСТЕМЕ

ОАЭ уже давно применяют комплексный экосистемный подход как основу своей национальной модели развития. Этот подход не является теоретической концепцией — он подтверждён практическим опытом, благодаря которому ОАЭ смогли построить ведущие в мире отрасли в таких сферах, как авиация, энергетика, логистика, инфраструктура, а теперь последовательно распространяют его и на сферу обороны и безопасности. Путём мобилизации усилий государства, промышленности, регулирующих органов, академического сообщества и инвестиционных структур в рамках чётко скоординированной стратегии, ОАЭ стабильно достигают результатов на уровне мировых стандартов, формируя модель развития суверенных возможностей.

В авиационной отрасли ОАЭ уверенно закрепили за собой статус мирового лидера. Авиакомпании, такие как Emirates и Etihad Airways, стабильно входят в число лучших перевозчиков мира, располагая совокупным парком из более чем 500 воздушных судов и выполняя рейсы по более чем 400 направлениям на шести континентах. Это лидерство обеспечивается сетью аэропортов мирового класса: Международный аэропорт Дубая занимает второе место в мире по пассажиропотоку, а аэропорты Зайед и Аль-Мактум быстро превращаются в крупные международные хабы. В совокупности аэропорты ОАЭ сегодня способны обслуживать более 220 миллионов пассажиров в год. Эта трансформация была достигнута не в изоляции, а стала результатом устойчивого сотрудничества между регулирующими органами, операторами, инвесторами, образовательными и научно-исследовательскими учреждениями, а также частными инновационными компаниями.

Аналогичным образом, в сфере логистики и морской торговли ОАЭ стали ведущим транзитным и торговым хабом региона. Порт Джебель-Али, стабильно входящий в десятку самых загруженных портов мира [5], является частью интегрированной портовой сети, включающей также порты Заид, Халифа и Фуджейра, формируя один из самых технологически развитых портовых кластеров в мире. В совокупности эти порты обрабатывают более 25 миллионов TEU (двадцатифутовых эквивалентов) в год и управляют грузопотоками объемом свыше 100 миллионов метрических тонн ежегодно. Масштаб и степень связанности морской инфраструктуры ОАЭ отражают модель скоординированных действий между государственными регуляторами, портовыми властями, таможенными службами, логистическими операторами и международными инвесторами.

Развитие железнодорожной сети «Этихад Рейл» (Etihad Rail) служит ещё одним убедительным примером практического применения комплексного экосистемного подхода. Являясь первой национальной сетью грузовых и пассажирских железных дорог в ОАЭ, «Этихад Рейл» (Etihad Rail) стратегически соединяет промышленные зоны, порты и населённые центры по всей территории страны. Этот проект стал результатом скоординированного взаимодействия между федеральными органами власти, частными инвесторами, инженерными компаниями и международными технологическими партнёрами. Помимо повышения внутренней мобильности, Etihad Rail усиливает роль ОАЭ как логистического и торгового центра в более широком регионе Персидского залива. Подобно оборонной отрасли, железнодорожный сектор требует значительных капиталовложений, жёстко регулируется и зависит от долгосрочного национального планирования. Успех ОАЭ в реализации проекта Etihad Rail подтверждает их способность воплощать в жизнь сложные межотраслевые проекты по мировым стандартам,

одновременно развивая местные компетенции.

В энергетическом секторе ОАЭ продемонстрировали мировое лидерство в создании комплексной экосистемы, охватывающей традиционные углеводороды, мирную ядерную энергетику и возобновляемые источники энергии, реализовав в качестве ответственного производителя такие стратегические инициативы, как расширение ADNOC устойчивой добычи углеводородов и ввод в эксплуатацию первой в арабском мире АЭС “Барака”, а также став пионером в области ВИЭ благодаря знаковым проектам вроде Масдар-Сити и Солнечного парка имени Мохаммеда бин Рашида Аль Мактума, что через эту диверсифицированную и интегрированную экосистему позволяет ОАЭ продвигать национальную энергетическую стратегию в направлении сбалансированного, безопасного и устойчивого будущего, при этом энергетический сектор готов возглавить следующий этап энергоперехода с обязательством ОАЭ стать к 2050 году глобальным центром чистого водорода, технологий улавливания углерода и промышленных экосистем с нулевыми выбросами.

Сегодня эта же интегрированная модель экосистемы решительно применяется в сфере обороны и безопасности. Так же как авиационная отрасль, логистика и энергетика достигли процветания благодаря скоординированным национальным усилиям, оборонная промышленность формируется на основе взаимодействия государственных структур, таких как Министерство обороны и Совет Tawazun, промышленных лидеров, таких как EDGE, ведущих академических и исследовательских учреждений, а также национальных инвестиционных фондов. Совместно они формируют единую оборонную экосистему, ориентированную на регулирование, развитие потенциала, подготовку кадров и ускорение внедрения инноваций.

В перспективе до 2030 года и далее ОАЭ не просто создают суверенную оборонную промышленность, а формируют глобально конкурентоспособную, стратегически устойчивую, технологически передовую и подлинно эмиратскую модель, интегрируя такие прорывные технологии, как искусственный интеллект, автономные системы, перспективные материалы и экологически чистые энергетические решения во всю экосистему, что позиционирует страну как лидера в разработке оборонных возможностей следующего поколения и гарантирует, что ОАЭ не просто будут участвовать в будущей глобальной оборонной экономике, а станут определять её развитие.



2. ИНДУСТРИЯ 4.0 И ИННОВАЦИИ ДВОЙНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

В ОАЭ Индустрия 4.0 — это не просто стремление, а реальность, которую мы формируем каждый день. Искусственный интеллект, автоматизация на основе данных и цифровое производство — это не концепции будущего, а основа функционирования ключевых отраслей уже сегодня. Теперь мы распространяем этот импульс и на оборонный сектор, позиционируя ОАЭ как глобального пионера на стыке оборонного производства и передовых технологий.

Наш подход изначально ориентирован на двойное применение: каждое вложение в промышленные инновации рассчитано на использование как в оборонной, так и в гражданской сферах, что ускоряет коммерциализацию, укрепляет национальную устойчивость и максимизирует экономическую отдачу от каждого технологического прорыва, усиливая стратегическую автономию ОАЭ и расширяя их влияние в глобальной высокотехнологичной экономике.

Основы нашей оборонно-промышленной стратегии базируются на принципах Индустрии 4.0: достижение оптимального баланса между производительностью, экономической эффективностью и бескомпромиссными мировыми стандартами качества. Это не будущая цель - данный процесс уже реализуется сегодня. Такие компании как EDGE уже внедряют автономные системы, аддитивное производство и передовую робототехнику в свои производственные линии. Национальный лидер в области ИИ - MGX - развивает безопасные суверенные системы искусственного интеллекта, в то время как AI71, созданный G42 при поддержке правительства Абу-Даби, расширяет границы фундаментальных ИИ-моделей, лежащих в основе национальной безопасности и устойчивости.

ОАЭ — это не просто страна, внедряющая передовые технологии, мы формируем их будущее. Благодаря скоординированным национальным программам мы интегрируем передовые технологии — такие как искусственный интеллект, квантовые вычисления, автономные системы, цифровые двойники, периферийные вычисления и устойчивые архитектуры кибербезопасности в оборонные и технологии двойного назначения. От защищённых и устойчивых боевых сетей до экосистем предиктивного (прогнозного) обслуживания и автономных платформ с роевой координацией — технологические амбиции превращаются в реальные оперативные преимущества.

Яркой инициативой, демонстрирующей эту приверженность, стал проект “Stargate UAE” - стратегическое партнёрство между ОАЭ и ведущими мировыми технологическими компаниями (включая OpenAI, Oracle, Nvidia, Cisco и SoftBank), объявленное в мае 2025 года и предусматривающее строительство в Абу-Даби центра обработки данных для ИИ мощностью 1 гигаватт, первые 200 мегаватт которого должны быть введены в эксплуатацию к 2026 году.

Этот центр станет одним из крупнейших в мире дата-центров, ориентированных на искусственный интеллект, обеспечивая вычислительную основу, необходимую для внедрения передовых ИИ-приложений в различных отраслях, включая оборону, здравоохранение, энергетику и транспорт. Инициатива Stargate UAE не только усиливает ИИ-потенциал ОАЭ, но и укрепляет позицию страны как глобального центра инноваций и инфраструктуры в сфере искусственного интеллекта.

Мы осознаем, что технологии двойного применения служат стратегическим мультипликатором силы для динамичных, ориентированных на инновации государств. Стимулируя межотраслевое применение решений в космических системах, транспортных технологиях, искусственном интеллекте и материалах нового поколения, ОАЭ добиваются повышения эффективности, ускорения циклов коммерциализации и расширения промышленной базы. Такой подход позволяет минимизировать дублирование, использовать потенциал частного сектора и создавать масштабируемые решения для военной и гражданской сфер.

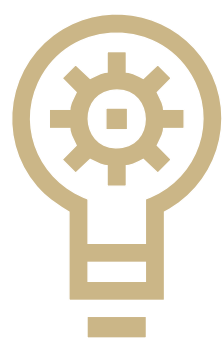
Наша академическая и коммерческая экосистема НИОКР обеспечивает ключевые условия для развития. Такие учреждения, как Университет Халифы (Khalifa University) и Совет по передовым технологиям (ATRC), способствуют формированию связей между гражданскими и военными инновациями. Инициативы, такие как

Институт технологических инноваций (Technology Innovation Institute, TII) и ASPIRE под эгидой ATRC, возглавляют исследования в области робототехники, квантовых наук и передовых материалов, имеющих прямое значение для обороны, тогда как Университет искусственного интеллекта им. Мухаммеда бин Зайеда (MBZUAI) готовит кадры в сфере ИИ, способные работать на стыке национальной безопасности и промышленной инновации. Этот подход к технологиям двойного назначения гарантирует, что каждый дирхам, вложенный в инновации, приносит многократную национальную отдачу, одновременно укрепляя суверенные оборонные возможности и повышая конкурентоспособность ОАЭ в глобальной инновационной экономике.

Национальная экосистема НИОКР ОАЭ проходит переориентацию для поддержки этой трансформации. Совет по исследованиям и разработкам Эмиратов (ERDC) выступает стратегическим якорем, синхронизируя инвестиции в исследования, нормативные рамки и инновационные программы с национальными приоритетами, включая оборонные и двойные технологии. По мере ускорения интеграции ИИ, автономных систем, передового производства и космических технологий в оборонный сектор, ERDC играет ключевую роль, объединяя правительство, академические круги и промышленность в единый инновационный конвейер, гарантируя, что каждый прорыв усиливает как национальную устойчивость, так и глобальную конкурентоспособность.

Смотря в будущее, ОАЭ намерены усилить эти усилия за счёт создания регуляторных песочниц, ускоренного внедрения цифровой инфраструктуры и интеграции принципов безопасной архитектуры («secure-by-design») во все оборонные и технологии двойного назначения. Посредством этих инициатив ОАЭ не только укрепят доверие глобальной оборонной отрасли к своим системам и возможностям, но и зададут новые стандарты построения экосистем обороны будущего — с акцентом на скорость, точность, устойчивость и непреклонное стратегическое видение.





3. ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Технологии сегодня не просто формируют будущее ведения войн — они переопределяют будущее целых государств. В условиях меняющегося стратегического ландшафта такие технологии, как искусственный интеллект, робототехника, автономные системы, квантовые вычисления и передовые производственные технологии, вышли за пределы научно-исследовательских лабораторий и стали ключевыми факторами обеспечения преимущества на поле боя и промышленной конкурентоспособности. ОАЭ осознаёт, что лидерство в области передовых технологий больше не является выбором — это суверенная необходимость. Наша цель — не просто адаптироваться к этим переменам, а возглавить их, позиционируя ОАЭ как глобальный катализатор инноваций, где технологический потенциал укрепляет как национальную устойчивость, так и экономическую мощь.

Лидерство ОАЭ в этой области является результатом десятилетий целенаправленных инвестиций и стратегического видения.

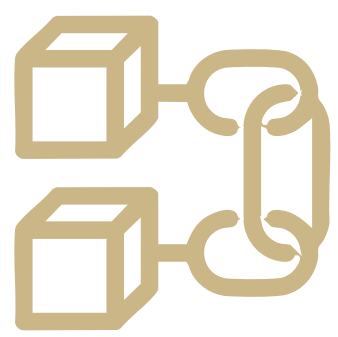
Заняв первое место в регионе и седьмое в мире в Индексе готовности правительств к использованию ИИ 2024 года от Oxford Insights, ОАЭ демонстрируют глубоко укоренённую национальную приверженность формированию инновационной экосистемы, готовой к будущему. Такие инициативы, как Национальная стратегия ИИ до 2031 года и основание Университета искусственного интеллекта имени Мохаммеда бин Заеда (первого в мире университета ИИ на уровне магистратуры), подтверждают стремление ОАЭ не только продвигать исследования и совершенствовать управление, но и внедрять эти достижения в реальные прикладные решения. Сегодня эти инвестиции обеспечивают передовые оборонные возможности — от систем обнаружения угроз на базе ИИ и автономной навигации БПЛА до предиктивного технического обслуживания и интеллектуальных производственных платформ. Эти разработки реализуются при поддержке таких организаций, как EDGE, и усиливаются гибкой академической и научно-исследовательской экосистемой.

Запуск инициативы Stargate в 2025 году совместно с OpenAI, Oracle, Nvidia и Cisco по созданию дата-центра, посвящённого искусственному интеллекту мощностью 1 гигавайт в Абу-Даби, позволит ОАЭ не только ещё больше укрепить свою технологическую автономию, но и занять ключевую позицию в будущей глобальной экономике искусственного интеллекта.

Дополняя этот импульс, в ОАЭ предпринимаются целенаправленные национальные усилия по формированию динамичной инновационной экосистемы. Такие учреждения, как Университет Халифы, Университет искусственного интеллекта имени Мохаммеда бин Заеда (MBZUAI) и Совет по исследованиям в области передовых технологий (ATRC), возглавляют исследования в сферах робототехники, квантовых наук, передовых материалов и безопасных автономных систем, обеспечивая быструю трансляцию научных прорывов в практические оборонные и двойного назначения решения. Одновременно ОАЭ развивают устойчивый поток малых и средних предприятий, а также стартапов, сосредоточенных на передовых технологиях. Эти компании получают поддержку через доступ к регулируемым «песочницам», средам для прототипирования и структурированным программам совместной разработки. Такой подход позволяет выращивать инновации внутри страны, масштабировать их эффективно и направлять их развитие в соответствии с приоритетами национальной безопасности.

В основе стратегии ОАЭ лежит приверженность инновациям, основанная на ценностях. Наше видение выходит за рамки простого технологического прогресса — оно направлено на то, чтобы стать глобальным эталоном ответственного и этичного развития. Безопасность, управление и доверие заложены на всех уровнях, что гарантирует: новые возможности не только обеспечивают стратегическое преимущество, но и соответствуют высочайшим стандартам добросовестности и отражают ценности, определяющие нашу нацию. Благодаря такому всестороннему и интегрированному подходу ОАЭ не просто участвует в формировании будущего — они институционализируют инновации как элемент государственного суверенитета и формируют передний край глобального технологического прогресса с точностью, ответственностью и дальновидным видением.





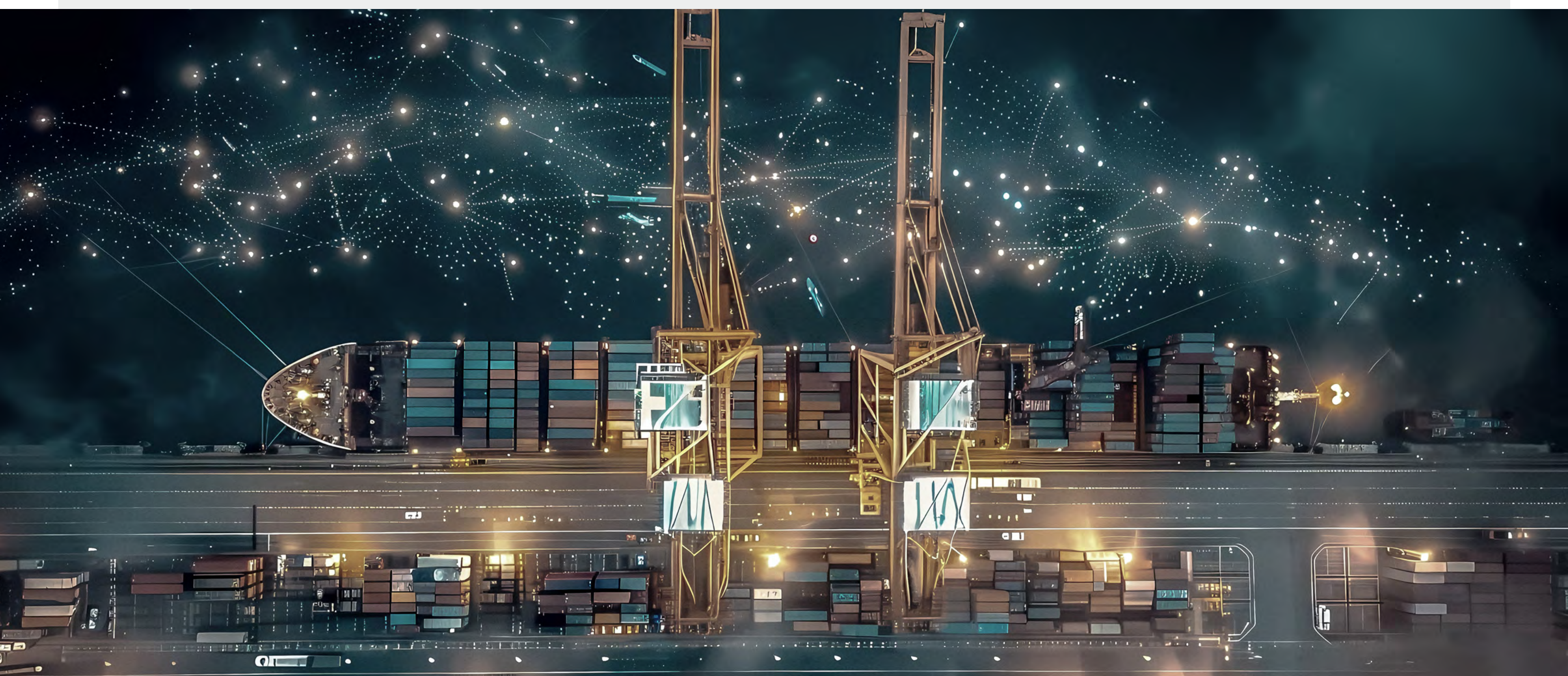
4. УСТОЙЧИВЫЕ ЦЕПОЧКИ ПОСТАВОК

Устойчивые цепочки поставок являются краеугольным камнем видения Объединенных Арабских Эмиратов в создании суверенной, конкурентоспособной и готовой к будущему оборонной промышленности. Расположенные на перекрестке мировых торговых путей, ОАЭ давно используют свое географическое преимущество, став ведущим логистическим центром. Однако это стратегическое положение также делает страну уязвимой к глобальным сбоям в цепях поставок. Недавние кризисы, от пандемии COVID-19 до изменяющихся геополитических динамик, подчеркнули необходимость внедрения устойчивости на всех уровнях нашей промышленной цепочки создания стоимости. В оборонной сфере, где оперативная готовность и стратегическая автономия имеют первостепенное значение, устойчивость — это не предпочтение, а необходимость.

Подход ОАЭ является продуманным и всеобъемлющим, опираясь на успешный опыт в сферах энергетической и продовольственной безопасности, где страна стабильно входит в число наиболее подготовленных государств мира. Такая же строгость и дальновидность теперь применяются к оборонным цепочкам поставок, чтобы обеспечить не только их надежность, но и гибкость, а также стратегическую диверсификацию. Мы локализуем производство там, где это дает стратегическое преимущество, особенно в критически важных подсистемах и высокотехнологичных компонентах. Одновременно мы расширяем и диверсифицируем нашу базу поставщиков за счет целевых торговых соглашений, технологических партнерств и платформ двойного назначения для инноваций, тем самым увеличивая доступ к ресурсам и снижая риски.

Наша стратегия охватывает весь спектр промышленной деятельности — от исследований и разработок до проектирования, снабжения, производства, технического обслуживания, ремонта и модернизации (MRO), а также долгосрочной поддержки. Благодаря таким программам, как Национальная инициатива локализации ценности (ICV) и расширяющейся сети специализированных свободных экономических зон, мы формируем новое поколение отечественных поставщиков, развиваем промышленную глубину и стимулируем передачу технологий. Инвестиции в архитектуры, построенные по принципу «безопасность по умолчанию», аналитические инструменты цепочек поставок на базе ИИ и цифрово интегрированные логистические экосистемы ещё больше усиливают эту устойчивость, обеспечивая не только эффективность наших цепочек поставок, но и их интеллектуальность и предсказуемость.

Вхождение ОАЭ в топ-50 Индекса устойчивости FM Global за 2023 год стало прочной основой для дальнейшего развития, однако наши амбиции идут гораздо дальше. Наша цель — создать экосистему оборонных цепочек поставок, которая будет суверенной, диверсифицированной, цифрово оснащённой и конкурентоспособной на глобальном уровне. Это означает формирование самодостаточности без изоляции, обеспечение непрерывности операций при любых обстоятельствах и укрепление нашей способности противостоять будущим потрясениям и выходить из них лидером. Благодаря этим комплексным усилиям ОАЭ не просто защищают свою оборонную промышленную базу — они устанавливают новый ориентир устойчивости цепочек поставок в эпоху стратегической неопределённости.





5. МЕСТНЫЕ ТАЛАНТЫ

Человеческий капитал — один из самых ценных национальных активов ОАЭ и основа её пути промышленного развития. Осознавая, что устойчивое конкурентное преимущество начинается с развития кадрового потенциала, ОАЭ приняли целенаправленную двухстороннюю стратегию: развитие и укрепление национальных кадров, а также привлечение и удержание мировых экспертов высочайшего уровня. Такой интегрированный подход обеспечивает формирование готовой к вызовам будущего рабочей силы, способной воплощать в жизнь самые амбициозные оборонные и промышленно-технологические цели государства.



Это видение глубоко укоренено в национальной философии, сформулированной Его Высочеством шейхом Мохаммедом бин Рашидом Аль Мактумом, который заявил:

“

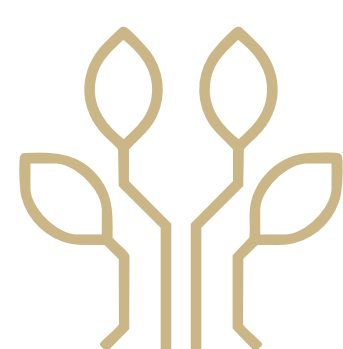
Путь ОАЭ с самого начала был основан на креативном мышлении и инновационном разуме. Ключевым элементом нашей готовности к будущему является наша способность привлекать лучшие таланты. ОАЭ были и будут оставаться пристанищем для творческой человеческой мысли и блестящих умов, которые всегда будут частью нашей подготовки к будущему.»

Сегодня ОАЭ занимают 17-е место в мире в рейтинге глобальных талантов IMD World Talent Ranking за 2024 год — это свидетельство неизменной приверженности страны развитию человеческого капитала, укреплению международной конкурентоспособности и инвестициям в образование и навыки. Особенно примечательно, что в субиндексе готовности ОАЭ поднялись с седьмого места в 2022 году на второе место в мире в 2024 году, что отражает целенаправленные усилия по формированию конкурентоспособной экономики, основанной на знаниях, опережающей региональных конкурентов и соответствующей уровню мировых лидеров.

Эта приверженность находит практическое воплощение в оборонной экосистеме страны. Такие инициативы, как Центр обучения и инноваций EDGE, Центр инноваций и решений в области безопасности Университета Халифы и Lockheed Martin, а также специализированные магистерские программы в Академии Рабдан, способствуют формированию суверенной экспертизы в ключевых областях — таких как искусственный интеллект, автономные системы, кибероборона и передовые производственные технологии. Эти программы обеспечивают не только готовность эмиратских специалистов к решению текущих задач в сфере обороны, но и их способность предвосхищать и возглавлять будущие технологические преобразования.

В перспективе ОАЭ продолжат совершенствовать свои системы образования и профессиональной подготовки в соответствии с потребностями оборонного и промышленного секторов. Будут расширены возможности получения стипендий по критически важным для обороны специальностям, углублены стратегические партнерства между академическими учреждениями и промышленностью, а также созданы структурированные карьерные траектории для плавного перехода выпускников вузов на высокотехнологичные промышленные предприятия. Параллельно программы ускоренного оформления виз и вида на жительство продолжают привлекать международных экспертов, способствуя ускоренному трансферу знаний и созданию среды, благоприятствующей инновациям и совершенству.

Благодаря этим усилиям ОАЭ не просто формируют кадровый резерв — они воспитывают поколение лидеров и новаторов, которым предстоит определить будущее суверенной промышленности страны. Эти долгосрочные инвестиции в человеческий капитал обеспечат ОАЭ лидирующие позиции в глобальной конкуренции, устойчивости и технологическом превосходстве на десятилетия вперед.



6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Устойчивое развитие лежит в основе национальной идентичности и промышленного стремления ОАЭ. Как страна, признанная во всём мире своим лидерством как в традиционных энергетических рынках, так и в процессе энергетического перехода, ОАЭ находятся в уникальном положении, позволяющем переосмыслить возможности устойчивого промышленного развития. Наша приверженность устойчивости — это не вопрос соблюдения требований, а вопрос лидерства, наследия и долгосрочной национальной устойчивости. Мы стремимся установить новый глобальный стандарт, демонстрируя, что передовые отрасли могут успешно развиваться без ущерба для экологической целостности и прав будущих поколений.

В оборонном секторе эта философия глубоко укоренилась не только в том, что мы создаём, но и в том, как мы это делаем. С самого начала ОАЭ увязывали развитие оборонной промышленности с более широкими национальными инициативами в области устойчивого развития, включая стратегию «UAE Net Zero 2050» и «Зелёную повестку ОАЭ». Эти рамочные программы побуждают нас мыслить шире, выходя за пределысиюминутногоприобретениявозможностей, и ориентироваться на создание промышленной экосистемы, которая будет замкнутой, ресурсосберегающей и ориентированной на будущее. Наша стратегическая перспектива охватывает проектирование систем и объектов, воплощающих принципы устойчивости на всех этапах цепочки создания стоимости — от исследований и разработок до производства, эксплуатации и вывода из эксплуатации.

Наше лидерство было продемонстрировано во время проведения COP28, проходившего в ОАЭ, где вопросы декарбонизации промышленности, энергоэффективности и устойчивых инноваций заняли центральное место в глобальной климатической повестке. Приоритеты, обозначенные на COP28, теперь служат ориентиром для оборонной отрасли, в которой мы активно внедряем производственные практики с низким уровнем выбросов, замкнутые логистические модели и экологически ориентированные подходы к проектированию систем. Это не просто адаптация — это стратегическая приверженность тому, чтобы устойчивое развитие стало ключевым элементом национальной безопасности и промышленной конкурентоспособности.

Опыт ОАЭ в смежных секторах подтверждает жизнеспособность этой модели. В 2023 году компания Masdar была признана одной из самых быстрорастущих компаний в области возобновляемой энергетики в мире, а ОАЭ заняли первое место в регионе в Индексе экологической эффективности Йельского университета (Yale Environmental Performance Index). Эти достижения — неразрозненные успехи, а отражение национальной модели масштабной интеграции устойчивых практик в различных отраслях: от энергетики до авиации, от логистики до инфраструктуры — и теперь, с твёрдой решимостью, в сфере обороны.



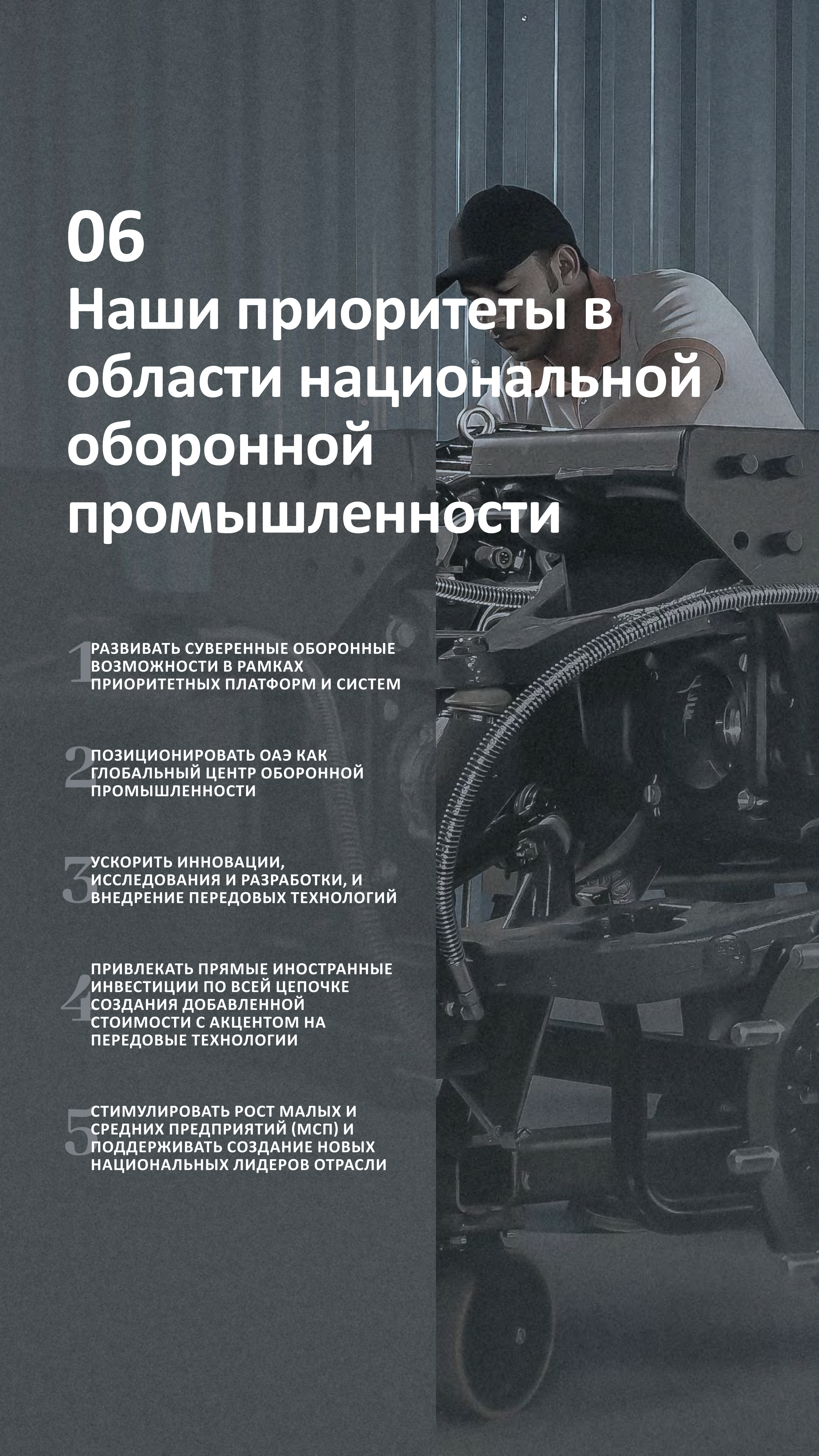
В оборонном секторе устойчивое развитие означает модульную конструкцию систем для продления их жизненного цикла, повышение ремонтной пригодности и повторного использования, сокращение углеродного следа в производстве и цепочках поставок, а также внедрение возобновляемых источников энергии в эксплуатацию. Мы продвигаем инициативы по экологически безопасным испытаниям, моделированию и работам по техническому обслуживанию, ремонту и эксплуатации (ТОиР), одновременно поддерживая переход на углеродно-нейтральные материалы и устойчивые методы закупок. Такие организации, как EDGE и Совет Тавазун, возглавляют усилия по внедрению стандартов устойчивых закупок и разработке систем с низким уровнем выбросов в сотрудничестве с производителями оригинального оборудования (OEM) и поставщиками. Это гарантирует, что принципы устойчивого развития будут интегрированы в основу наших промышленных партнёрств.

Наше видение выходит за рамки национального уровня: мы стремимся к тому, чтобы ОАЭ играли ключевую роль в формировании глобального диалога об устойчивом развитии оборонного сектора. Мы намерены возглавить международные усилия по приведению оборонных отраслей в соответствие с обязательствами по достижению нулевых выбросов (net-zero) и масштабному внедрению принципов циркулярной экономики в оборонной сфере.

Этот курс связан не только с заботой об окружающей среде, но и с обеспечением легитимности, доверия и долгосрочной устойчивости нашей промышленной базы. Устойчивое развитие укрепляет моральные основы нашей промышленной стратегии и укрепляет позиции ОАЭ как ответственного лидера на мировой арене.

Для эффективного воплощения этих основополагающих принципов были определены пять ключевых национальных приоритетов, которые станут ориентиром при реализации Национальной стратегии развития оборонной промышленности. Эти приоритеты обеспечат единый вектор развития для всей экосистемы, синхронизируя среднесрочные цели с долгосрочными амбициями и координируя совместные усилия для поступательного движения вперед. Благодаря такому комплексному подходу ОАЭ не просто сохраняют текущую динамику, но и установят новые глобальные стандарты, определяя новую эру суверенного лидерства в оборонной промышленности – эру устойчивости, resilience (устойчивости/живучести) и прорывных инноваций.





06

Наши приоритеты в области национальной оборонной промышленности

1 РАЗВИВАТЬ СУВЕРЕННЫЕ ОБОРОННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ В РАМКАХ ПРИОРИТЕТНЫХ ПЛАТФОРМ И СИСТЕМ

2 ПОЗИЦИОНИРОВАТЬ ОАЭ КАК ГЛОБАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ОБОРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

3 УСКОРИТЬ ИННОВАЦИИ, ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ, И ВНЕДРЕНИЕ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

4 ПРИВЛЕКАТЬ ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ПО ВСЕЙ ЦЕПОЧКЕ СОЗДАНИЯ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ С АКЦЕНТОМ НА ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

5 СТИМУЛИРОВАТЬ РОСТ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ (МСП) И ПОДДЕРЖИВАТЬ СОЗДАНИЕ НОВЫХ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЛИДЕРОВ ОТРАСЛИ

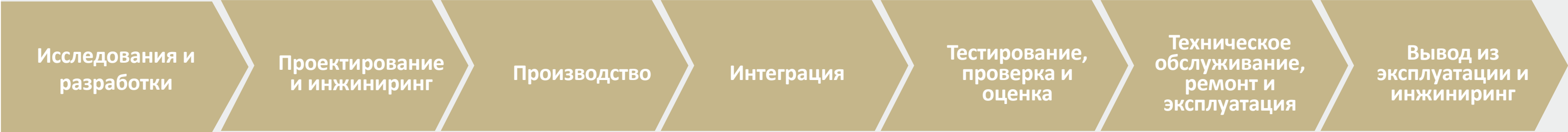
ПРИОРИТЕТ 1: РАЗВИВАТЬ СУВЕРЕННЫЕ ОБОРОННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ В РАМКАХ ПРИОРИТЕТНЫХ ПЛАТФОРМ И СИСТЕМ

Мы стремимся создать собственную национальную оборонную инфраструктуру, приобретать передовые технологии и самостоятельно разворачивать военные активы в полном соответствии с интересами обороны страны. Как быстро модернизирующееся государство, стремящееся построить суверенную оборонную экосистему, мы делаем особый акцент на развитии локальных оборонных возможностей, повышении самообеспеченности и наращивании промышленного потенциала. Наша непоколебимая приверженность мирному развитию и национальной обороне составляет философскую основу растущих оборонных возможностей, направленных исключительно на защиту суверенитета и содействие региональной стабильности, а не на экспансию или конфронтацию, что укрепляет наш имидж ответственного и принципиального участника глобальной оборонной системы.

Мы стремимся создать передовые суверенные оборонные возможности для 200+ систем в восьми ключевых сферах военного применения. Данная стратегия будет реализована через сопоставление национальных целей по каждой системе с текущими и запланированными возможностями, но с системным подходом к достижению полного суверенитета — не как универсальное решение, а как тщательно выверенное применение принципов самостоятельности на каждом звене цепочки создания стоимости для всех этих систем.

Мы обеспечим соответствующее владение и контроль над интеллектуальной собственностью для выбранных стратегических систем путем разработки/совместной разработки технологий и гарантирования национального контроля над ИС. Наша научно-исследовательская стратегия будет включать: создание специализированных каналов раннего финансирования оборонных проектов, подготовку местных кадров для НИЦ, стимулирование государственно-частного партнерства в гибкой инновационной экосистеме, а также создание масштабируемой инфраструктуры для прототипирования, что ускорит переход от концепции к серийному производству.

Цепочка создания стоимости в оборонной промышленности



Мы стремимся усилить национальные производственные мощности за счет локализации ключевых компонентов и финальной сборки, одновременно развивая смежные upstream-секторы для обеспечения устойчивой сырьевой базы, создавая национальные органы по стандартизации и сертификации оборонной продукции, а также ускоряя трансфер технологий через офсетные соглашения с обязательными условиями передачи ноу-хау и локализации в рамках международного партнерства.

Мы стремимся значительно расширить наши возможности за счет создания дополнительных национальных интеграционных центров для сборки сложных систем в защищенных условиях, строительства независимой инфраструктуры мирового класса (испытательные полигоны и лаборатории), а также развития технологий цифрового моделирования и двойников - с формированием собственных компетенций в области передового моделирования для валидации систем и подготовки персонала.

Мы стремимся развивать суверенные мощности по техническому обслуживанию, ремонту и эксплуатации (ТОИР), чтобы значительно сократить простои и зависимость от импорта, создать отечественную базу поставщиков стратегических запасных частей и расходных материалов, а также внедрить лучшие в своем классе программы подготовки и сертификации для формирования устойчивого потока национально сертифицированных специалистов, способных поддерживать и развивать наши амбиции в сфере ТОИР.

Мы осознаем весь масштаб возможностей и стремимся возглавить эти изменения, внедряя национальные протоколы безопасной и экологичной утилизации военной техники, создавая суверенные возможности для уничтожения данных, криптографического стирания и нейтрализации систем, а также разрабатывая программы рециклинга и повторного использования компонентов с восстановлением материалов.

Анализируя каждую систему и направление, мы стремимся комплексно определить наши стратегические приоритеты как нации. Способность четко выявлять и инвестировать в высокоприоритетные платформы и системы определит новую главу нашего лидерства в оборонно-промышленной сфере в следующем десятилетии.

Такой подход направлен не на ограничение амбиций, а на их поэтапную реализацию с концентрацией инвестиций в направлениях, обеспечивающих максимальный суверенный, стратегический и экономический эффект.

По мере того как мы продвигаемся к разработке стратегии, которая будет направлять нас в выборе приоритетных направлений развития, мы сосредотачиваемся, во-первых, на платформах и системах, которые одновременно являются стратегически важными и промышленно осуществимыми; во-вторых — на стратегически значимых областях, где сохраняются дефициты возможностей и которые необходимо оценить с точки зрения развития или обеспечения доступа; и, в-третьих — на использовании существующих промышленных сильных сторон, которые, хотя и имеют меньший стратегический вес, могут поддерживать смежные приоритетные системы или способствовать росту экспорта. Такой подход отражает понимание того, что суверенные возможности — это не фиксированная конечная цель, а динамичный процесс масштабирования амбиций в соответствии с меняющейся обстановкой в сфере угроз и передовыми рубежами технологий.



ПРИОРИТЕТ 2 :

ПОЗИЦИОНИРОВАТЬ ОАЭ КАК ГЛОБАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ОБОРОННОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Мы занимаем уникальную позицию, позволяющую стать ведущим центром оборонных инноваций и производства на Ближнем Востоке и в Северной Африке. Наш сбалансированный внешнеполитический курс, развитая инфраструктура мирового уровня и благоприятные инвестиционные условия создают идеальные предпосылки для лидерства в региональной трансформации оборонного сектора. Продемонстрированная ОАЭ способность к быстрому наращиванию промышленного потенциала укрепляет ключевые активы, необходимые для этого. Мы преобразуем эти преимущества в долгосрочные стратегические позиции, основанные на суверенных производственных возможностях, но усиленные за счет укрепления регионального и глобального партнерства.

Стать региональным центром — значит не просто создать физически объединённый кластер, а сформировать интегрированную экосистему, которая поддерживает инновации, производство, экспорт и устойчивое развитие. Мы уже доказали свою способность быстро развивать новые отрасли — от авиации до космоса и передового производства — и готовы повторить этот успех в оборонной сфере. Наша развитая логистическая инфраструктура и сеть свободных экономических зон ещё больше укрепляют наши позиции, делая ОАЭ естественным узлом перегрузки и экспорта в сфере оборонной торговли региона.

Мы также осуществили целенаправленные стратегические инвестиции в создание современных оборонно-промышленных зон, призванных стать основой долгосрочного промышленного роста. Такие объекты, как индустриальный парк “Тавазун” (TIP) в Абу-Даби, формирующиеся кластеры в Аль-Айне для аэрокосмической отрасли и передовых технологий, а также предприятия в Аль-



Дхафре, ориентированные на тяжелое машиностроение и логистику, создают комплексную среду для проектирования, испытаний и производства. Концентрация возможностей в этих специализированных зонах генерирует промышленные синергии, повышающие производительность, развитие локального производства и глобальную конкурентоспособность.

Мы планируем создать ещё больше специализированных экономических зон с современной инфраструктурой, ускоренными процедурами лицензирования, подготовкой кадров с допуском по безопасности и сопутствующими услугами, размещёнными на одной площадке, — всё это для формирования интегрированной, полнофункциональной оборонной экосистемы. Такая модель станет ключевым двигателем индустриализации оборонного сектора и привлечения международных инвестиций.

Вся эта экосистема создана не только для поддержки национальных амбиций, но и для активного привлечения международных оборонных и компаний двойных технологий, ищущих перспективную региональную базу. Наша приверженность созданию высоконадежной среды, благоприятной для инноваций, не только способствует появлению национальных лидеров, но и позиционирует ОАЭ как платформу для сотрудничества в области оборонной промышленности следующего поколения.

Эти амбиции опираются и будут продолжать опираться на прочную нормативно-правовую базу и современную инфраструктуру.

Наша сбалансированная внешняя политика, предусматривающая стратегическое взаимодействие как с восточными, так и с западными партнерами, представляет собой мощный и уникальный стратегический актив. Эта позиция, направленная на обеспечение стабильности, а не конфронтации, укрепляет роль ОАЭ в качестве нейтрального глобального центра, способного объединять различные оборонные экосистемы и обеспечивать диверсификацию партнерств и технологических потоков.

Мы будем использовать оборонные соглашения и партнёрства в сфере безопасности для создания возможностей совместного производства и совместной разработки с региональными союзниками, проведения многосторонних форумов, таких как IDEX, разработки и продвижения общерегиональных стандартов обороны для обеспечения совместимости, а также задействуем наши порты и аэропорты для позиционирования страны в качестве логистического центра по поставкам оборонной техники и продукции.

Мы обеспечим ускоренный доступ к портам двойного назначения, защищённым авиабазам с грузовыми возможностями, а также соответствующей цифровой инфраструктуре для поддержки оборонной логистики.

Наше стремление к созданию глобально конкурентоспособной продуктовой экосистемы будет сосредоточено на раскрытии потенциала диверсифицированных решений с акцентом на системы, имеющие региональное значение, модульные и инновационные продукты, а также технологии двойного назначения.

Стремясь к совершенству в роли регионального центра, мы ставим перед собой цель позиционировать ОАЭ как эпицентр инноваций и технологического лидерства.

Это достигается за счет концентрации ресурсов в новых сферах, таких как кибербезопасность и радиоэлектронная борьба, что позволит ОАЭ стать одним из глобальных поставщиков систем киберзащиты и радиоэлектронного противодействия.

Мы стремимся стать региональным эталоном в области космоса и интеграции C4I, опираясь на наши передовые космические программы и создавая региональные решения в сфере геопрограмственной разведки.

Реализуя комплексный и целенаправленный подход к платформам в различных сферах, мы создадим устойчивую сквозную промышленную экосистему, которая сделает ОАЭ ключевым региональным центром. Глобальные игроки и региональные партнеры смогут опираться на наши возможности для критически важных этапов создания оборонных решений, не дублируя полные цепочки создания стоимости в других странах. Таким образом, мы стремимся укрепить роль ОАЭ как стратегического партнера в совместной разработке, адаптации и техническом сопровождении в оборонном секторе.

ПРИОРИТЕТ 3 : УСКОРИТЬ ИННОВАЦИИ, ИССЛЕДОВАНИЯ И РАЗРАБОТКИ, И ВНЕДРЕНИЕ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

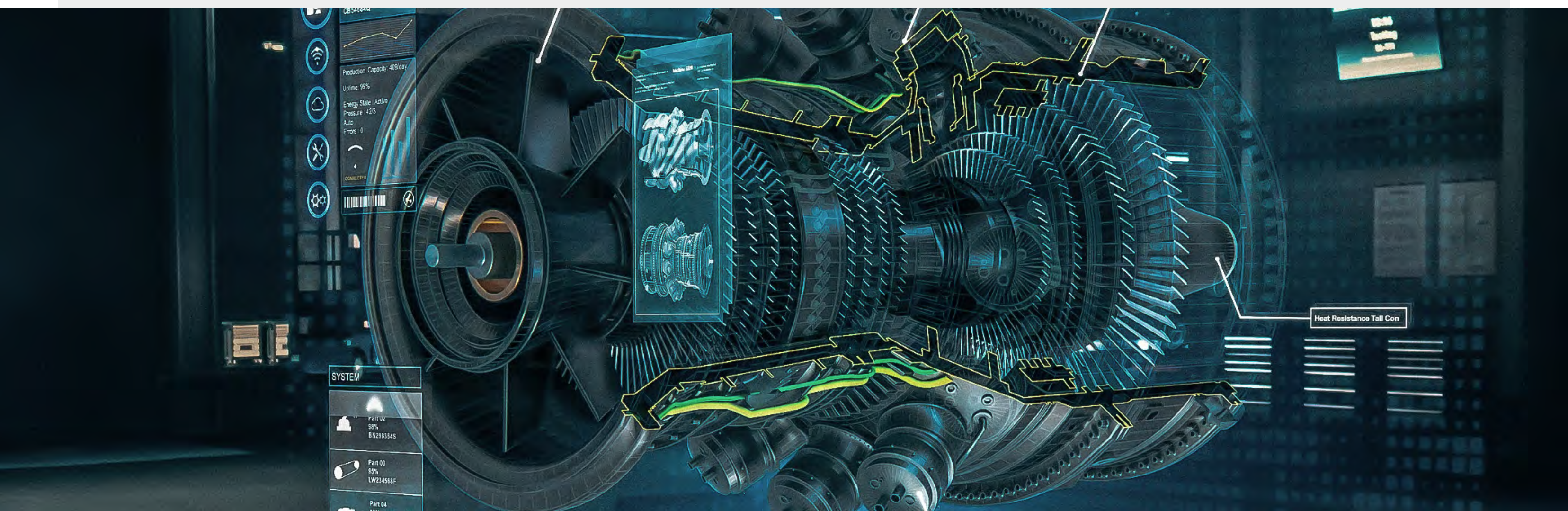
Технологический прогресс был и останется краеугольным камнем наших амбиций в области оборонной промышленности ОАЭ. По мере перехода глобальных оборонных экосистем к более гибким, цифровым и автономным системам мы должны не просто успевать за изменениями, но и активно формировать передовые рубежи развития. Инновации и НИОКР больше не являются optional enablers (опциональными факторами) — они стали фундаментом будущей конкурентоспособности, суверенитета и оперативной эффективности страны.

Мы уже заложили прочную основу в гражданских секторах — искусственном интеллекте, робототехнике и передовом производстве — и стремимся развить этот успех, адаптируя технологии и решения для оборонной сферы. Ускоренное внедрение этих передовых технологий в оборонно-промышленный комплекс повысит возможности наших систем, сократит сроки разработки и откроет совершенно новые операционные сценарии. Эти инновации обеспечат эффективность на всех этапах цепочки создания стоимости — от интеллектуального проектирования и моделирования до автономного производства и прогнозного технического обслуживания — дополнительно укрепляя наши стратегические преимущества.

В региональном контексте мы находимся в условиях стремительно модернизирующегося региона. Как конкуренты, так и партнёры активно инвестируют в искусственный интеллект, беспилотные системы, радиоэлектронную борьбу и кибервозможности.

В этих условиях преимущество первопроходца становится решающим: те, кто создаст инновационные экосистемы раньше других, доминируют на региональных рынках вооружений, привлекают международных партнеров и получают экспортные возможности.

ОАЭ осознают критическую важность готовности к вызовам будущего, в частности — разработку и развертывание беспилотных и автономных систем во всех сферах: в воздухе (БПЛА), на суше (наземные беспилотные платформы), на море (надводные беспилотные аппараты) и, всё чаще, в космосе. Эти системы станут не просто инструментами повышения эффективности современных вооружённых сил, но и стратегическими средствами умножения боевых возможностей, которые соответствуют нашему курсу на будущее, снижают зависимость от трудоёмких операций и усиливают нашу способность действовать быстро, точно и с минимальными рисками для личного состава. Инвестирование в беспилотные технологии позволяет нам защищать наши интересы с гибкостью и устойчивостью, а также подтверждает нашу приверженность будущему, основанному на технологиях.



Мы рассматриваем беспилотные и автономные системы как национальный приоритет, который напрямую укрепляет как нашу стратегическую суверенность, так и промышленную базу. Беспилотные летательные аппараты (БПЛА) уже трансформируют сферу разведки, наблюдения и рекогносцировки (ISR), охрану границ и тактические операции, а также расширяются в направлении платформ с вертикальным взлётом и посадкой (VTOL) и беспилотных ройных систем с ИИ. На суше разрабатываются наземные беспилотные платформы (UGV) для логистической поддержки, расчистки маршрутов и боевого сопровождения, что особенно важно для снижения риска для личного состава в городских или опасных условиях. На море надводные беспилотные аппараты (USV) открывают новые горизонты в морском наблюдении и охране портов, что имеет ключевое значение с учётом нашего геостратегического положения на морских путях.

Для ускоренного наращивания местных возможностей в области исследований, проектирования и разработки этих критически важных технологий мы стремимся сформировать национальную инновационную экосистему, специально ориентированную на беспилотные системы. Это включает в себя передовые НИОКР- и опытно-конструкторские центры для БПЛА и надводных беспилотных аппаратов (USV), полигоны для испытаний в пустынной и морской среде, а также защищённые среды для разработки ИИ, адаптированные под задачи автономности. Рассматривая беспилотные системы не просто как тактические инструменты, а как один из столпов суверенной технологической базы, мы стремимся укрепить позицию ОАЭ как регионального лидера в области автономных оборонных решений и как разработчика решений нового поколения.

С экономической точки зрения, наша прочная финансовая позиция, зрелые инвестиционные инструменты и проверенный опыт в создании высокотехнологичных отраслей промышленности — таких как аэрокосмическая, космическая и энергетическая — дают нам критически важное преимущество на старте этого пути. Наша цель — не просто обеспечить лёгкий доступ к финансированию НИОКР, но и сократить бюрократические барьеры для стартапов, сделав ОАЭ не только привлекательным местом для инвестиций, но и простым для ведения бизнеса. Мы стремимся создать безопасную и благоприятную среду, в которой инновационные стартапы смогут развиваться. Наша задача — упростить каждый этап этого пути, помогая новаторам выводить стратегически важные продукты на мировой рынок — часто в кратчайшие сроки и в масштабах. Связывая оборонные инновации с более широкой национальной программой экономической диверсификации в рамках инициативы «Операция 300 млрд» и Национальной стратегии инноваций, мы стремимся раскрыть мощные синергии между гражданскими и военными технологическими достижениями.

Наш масштаб также даёт нам преимущество в гибкости. Благодаря оперативному принятию решений, тесному сотрудничеству между государственным и частным секторами, а также национальной культуре быстрого исполнения, мы способны создавать инновационные экосистемы быстрее и эффективнее, чем многие более крупные рынки.

Мы сделаем приоритетом глубину, а не широту охвата, концентрируя ресурсы на ключевых направлениях, где технологическое лидерство имеет стратегическое значение. В целом, мы твердо намерены создать среду, благоприятную для инноваций и НИОКР, и стать признанным лидером в формировании будущего глобальной оборонной промышленности.



ПРИОРИТЕТ 4 :

ПРИВЛЕКАТЬ ПРЯМЫЕ ИНОСТРАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ ПО ВСЕЙ ЦЕПОЧКЕ СОЗДАНИЯ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ С АКЦЕНТОМ НА ПЕРЕДОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

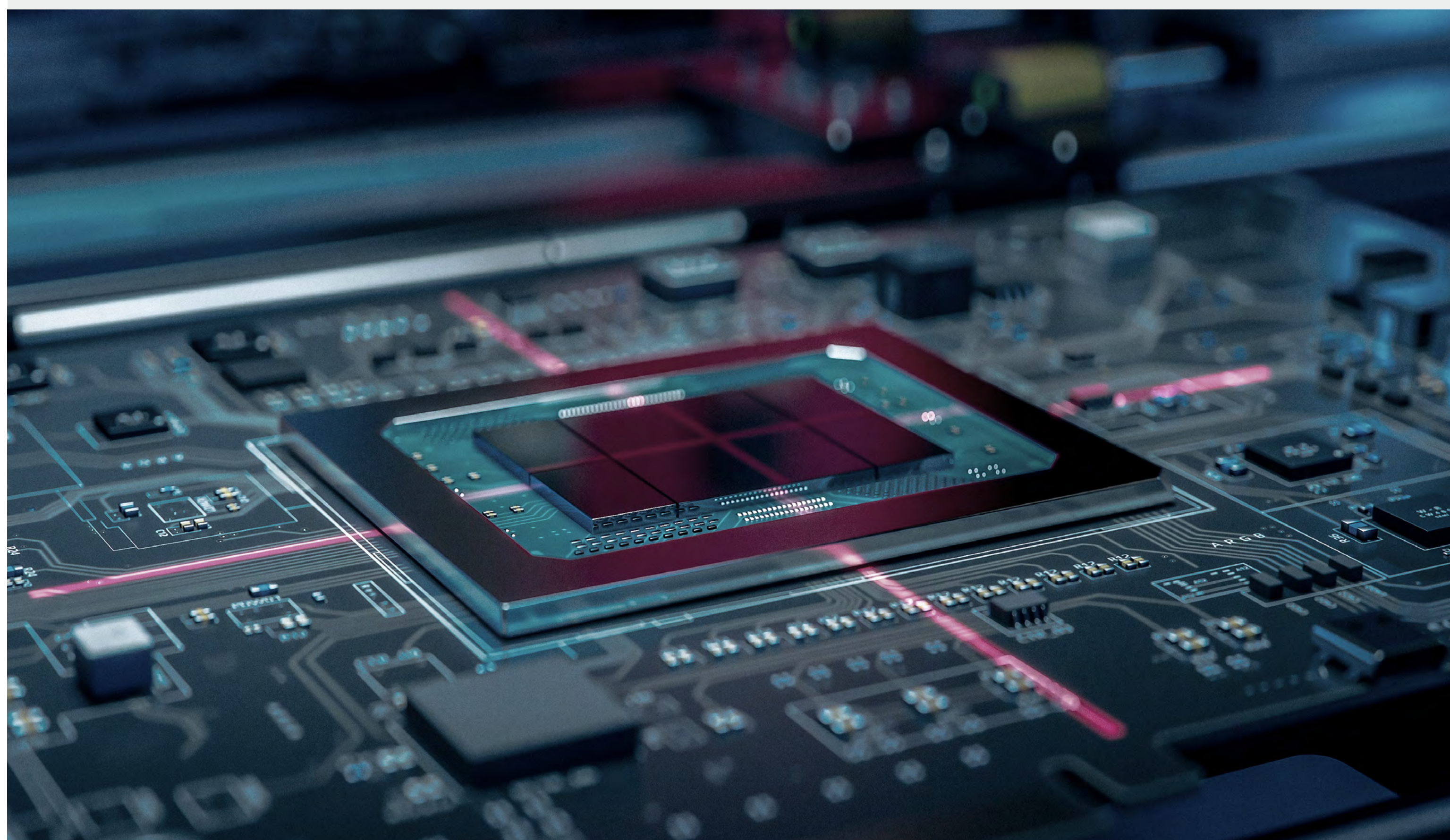
Мы сделаем приоритетом глубину, а не широту охвата, концентрируя ресурсы на ключевых направлениях, где технологическое лидерство имеет стратегическое значение. В целом, мы твердо намерены создать среду, благоприятную для инноваций и НИОКР, и стать признанным лидером в формировании будущего глобальной оборонной промышленности.

В условиях усиливающейся конкуренции на глобальном оборонном рынке наш успех будет зависеть не только от привлечения капитала, но и от выбора правильных стратегических партнёров — тех, кто обладает глубокой технологической экспертизой, знаниями в области интеграции систем и готовностью к долгосрочному участию в достижении наших национальных промышленных целей. Мы будем укреплять и использовать технологические кластеры, предоставлять долгосрочную аренду, налоговые льготы и другие стимулы для создания благоприятной инвестиционной среды. Наша цель — упростить процедуры лицензирования и обеспечить работу по принципу «единого окна». Обеспечение лёгкого доступа к передовым лабораториям и производственным мощностям поможет привлечь приоритетные передовые технологии, способствующие созданию решений нового поколения, таких как искусственный интеллект, робототехника, киберфизические системы, автономные платформы и защищённые системы связи.

Чтобы в полной мере раскрыть потенциал сотрудничества, нам необходимо не только разработать целевые программы стимулирования в рамках чёткого правового поля, но и выстраивать стратегические партнёрства, а также внедрять передовые модели совместной разработки, согласующие приоритеты иностранных инвесторов с нашими национальными стратегическими интересами. Стратегические прямые иностранные инвестиции (FDI) — это способ глубже интегрироваться в глобальную экосистему оборонных инноваций при одновременном укреплении нашей суверенной технологической базы.

Мы понимаем, что инвестиции в оборонный сектор будут определяться не только внутренним спросом, но и нашей способностью позиционировать ОАЭ как базу для выхода на более широкий глобальный рынок, как центр инноваций и стратегического партнёра в области передовых технологий. С географической точки зрения мы предлагаем уникальную платформу для выхода на рынки Ближнего Востока и Северной Африки (MENA), Южной Азии и Восточной Африки — регионы с растущими потребностями в сфере обороны, но зачастую ограниченными возможностями местной промышленности.

Сосредотачиваясь на структурированных совместных предприятиях, соглашениях о совместной разработке технологий и долгосрочных промышленных стимулах, мы стремимся согласовать иностранные инвестиции с нашими национальными приоритетами, обеспечивая тем самым, чтобы внешний капитал и экспертиза не просто поступали в страну, но и вносили существенный вклад в развитие суверенных возможностей, промышленных компетенций и долгосрочной экономической устойчивости.



ПРИОРИТЕТ 5 :

СТИМУЛИРОВАТЬ РОСТ МАЛЫХ И СРЕДНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ (МСП) И ПОДДЕРЖИВАТЬ СОЗДАНИЕ НОВЫХ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЛИДЕРОВ ОТРАСЛИ

Конкурентоспособная и устойчивая оборонная промышленность не может основываться исключительно на нескольких крупных игроках. Малые и средние предприятия (МСП) и растущие компании выступают катализатором инноваций, гибкости и углубления производственных цепочек. Мировой опыт демонстрирует, что именно МСП часто становятся наиболее подвижными драйверами технологических прорывов, в то время как национальные чемпионы выполняют роль якорных элементов промышленных экосистем, стимулируют развитие поставщиков и продвигают суверенные технологии на международных рынках.

Мы стремимся к созданию экосистемы оборонной промышленности, в которой малые и средние предприятия (МСП) играют ключевую роль в создании добавленной стоимости и внедрении инноваций. Эти компании будут наделены возможностями для совместной разработки подсистем, участия в НИОКР и интеграции в локальные и глобальные цепочки поставок. Одновременно с этим высокоэффективные предприятия, обладающие потенциалом стать глобальными игроками, будут получать поддержку через механизмы финансирования масштабирования, содействие экспорту, передачу знаний и государственные программы закупок. Это позволит им развиваться в национальных промышленных лидеров.

Страны с крупными стратегическими амбициями, как правило, рано осознают, что экосистемы малого и среднего бизнеса (МСП) нельзя оставлять на самопроизвольное развитие. Напротив, они активно вмешиваются, формируя рыночные структуры, снижая барьеры для входа и предоставляя целевую поддержку инновациям.

Вместо того чтобы полагаться исключительно на общие фонды поддержки МСП, мы стремимся создать отраслевые венчурные подразделения, суверенные инвестиционные механизмы и целевые грантовые программы, напрямую связанные с задачами оборонных инноваций. Параллельно мы работаем над упрощением и стандартизацией нормативных рамок в области интеллектуальной собственности (владение, патентование, лицензирование), экспортного контроля и государственных закупок, чтобы МСП не оказывались в невыгодном положении по сравнению с крупными игроками. В будущем появятся специализированные оборонные инкубаторы и акселераторы, инновационные хабы двойного назначения и промышленные зоны, где МСП, крупные компании, академические учреждения, государственные и частные НИОКР-структуры будут физически сосредоточены в ОАЭ. Эти экосистемы предназначены для устранения разрозненности, стимулирования сотрудничества и предоставления МСП возможности быстро разрабатывать, тестировать и внедрять свои инновации в условиях, соответствующих оборонным требованиям. Улучшенный доступ к испытательным полигонам, симуляционным средам и защищённым объектам снизит барьеры для выхода МСП на сложные рынки, такие как оборонная электроника, ИИ или безопасная связь. Кроме того, мы используем наши программы офсетных обязательств, перенаправляя их на партнёрства с местными МСП в ОАЭ, а не только на совместные предприятия с крупными промышленными корпорациями.



Параллельно с нашей программой развития МСП мы будем реализовывать целенаправленную стратегию формирования национальных компаний-лидеров с помощью комплекса стимулирующих мер. Мы выявим высокоэффективные предприятия с потенциалом глобальной конкурентоспособности и обеспечим им необходимую поддержку, включая приоритетный доступ к специализированным услугам по продвижению экспорта и ключевым национальным программам, выступающим в качестве акселераторов роста. Эти компании получают поддержку для выхода на международную арену уже на ранних этапах, что заложит основу культуры глобальной конкуренции и инноваций.

Успех будет обеспечен за счет создания четких механизмов трансфера технологий, предоставления привилегированного доступа к военным испытательным полигонам, участия в национальных пилотных проектах и долгосрочных государственных закупочных обязательств, снижающих риски частных инвестиций в стратегически важные направления, при этом мы будем использовать флагманские проекты и инновационные конкурсы в качестве трамплина для превращения отобранных компаний в глобальных игроков, одновременно ускоряя уровни технологической готовности через структурированные партнерства и ускоренное внедрение технологий.



В завершение мы:

Внедрим национальную культуру, где предпринимательство и инновации в оборонной промышленности станут ключевыми столпами экономики будущего.

Усилим государственно-частное сотрудничество, с ролью правительства как катализатора и фасилитатора.

Заложим основу для устойчивой, передовой оборонно-промышленной базы, отражающей национальное видение ОАЭ, через создание процветающей экосистемы, поощряющей амбиции, инновации и глобальную конкурентоспособность.



БИБЛИОГРАФИЯ

Рисунок 1	Индекс искусственного интеллекта (2025). Отчет об индексе искусственного интеллекта 2025 года. Человекоцентрированный искусственный интеллект Стэнфордского университета (HAI). https://hai-production.s3.amazonaws.com/files/hai_ai_index_report_2025.pdf
Рисунок 2	Статиста (2025). Искусственный интеллект — Глобальный прогноз развития https://www.statista.com/outlook/tmo/artificial-intelligence/worldwide
Рисунок 3	Гранд Вью Рисерч (2025). Прогноз объема рынка кибербезопасности – глобальный. https://www.grandviewresearch.com/horizon/outlook/cyber-security-market-size/global
Рисунок 4	Влияние экономистов (2025). Торговля в переходный период – Ключевой вывод 4. Группа экономистов. https://impact.economist.com/projects/trade-in-transition/key-findings/key-finding-4/
Рисунок 5	Всемирный экономический форум (2025). Отчет о будущем профессий – 2025. Женева: Всемирный экономический форум. https://reports.weforum.org/docs/WEF_Future_of_Jobs_Report_2025.pdf
Рисунок 6	Всемирный экономический форум (2025). Доклад о будущем профессий – 2025. Женева: ВЭФ. https://reports.weforum.org/docs/WEF_Future_of_Jobs_Report_2025.pdf
Рисунок 7	Всемирный экономический форум (2025). Доклад о будущем профессий – 2025. Женева: ВЭФ. https://reports.weforum.org/docs/WEF_Future_of_Jobs_Report_2025.pdf
Рисунок 8	Аналитики индустрии персонала (2025). Нехватка талантов по-прежнему мешает американским работодателям. https://www.staffingindustry.com/news/global-daily-news/talent-shortages-still-challenge-us-employers
Рисунок 9	Евростат (2025). Занятость по полу, возрасту и гражданству (lfsa_egan2). Европейская https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/lfsa_egan2/default/table?lang=en&category=labour.employ.lfsa.lfsa_emp
1	СИПРИ (2025). Тенденции международных поставок оружия, 2024 год. Стокгольмский международный институт исследования проблем мира, Информационный бюллетень, март 2025 г. https://sipri.org
2	ИМД (2025). Рейтинг мировой конкурентоспособности 2025. Лозанна: Международный институт управленческого развития. https://www.imd.org/centers/wcc/world-competitiveness-center/rankings/world-competitiveness-ranking/
3	ВОИС (2025). Глобальный инновационный индекс 2025. Всемирная организация интеллектуальной https://www.wipo.int/en/web/global-innovation-index
4	Скайтракс (2023). Премия мира авиакомпаний 2023 — 100 лучших авиакомпаний. https://www.worldairlineawards.com
5	Список Ллойда (2024). Сто контейнерных портов 2024. Информа https://www.lloydslist.com/one-hundred-container-ports-2024
6	Оксфорд Инсайтс (2024). Индекс готовности правительств к внедрению искусственного интеллекта 2024 – Глобальный рейтинг. Лондон: Оксфорд Инсайтс. https://www.oxfordinsights.com/government-ai-readiness-index
7	Влияние экономистов (2022). Глобальный индекс продовольственной безопасности 2022 — Глобальный отчет. Группа экономистов. https://impact.economist.com/sustainability/project/food-securityindex/resources/Economist_Impact_GFSI_2022_Global_Report_Sep_2022.pdf
8	ФМ Глобал (2023). Индекс устойчивости ФМ Глобал 2023 — пресс-релиз. ФМ Глобал, 13 июня. https://www.fmglobal.com
9	ИМД (2025). Мировой рейтинг талантов 2025. Лозанна: Международный институт развития менеджмента. https://www.imd.org/centers/wcc/world-competitiveness-center/rankings/world-talent-ranking/
10	ИМД (2025). Мировой рейтинг талантов 2025. Лозанна: Международный институт развития менеджмента. https://www.imd.org/centers/wcc/world-competitiveness-center/rankings/world-talent-ranking/
11	Йельский центр экологического права и политики (2024). Индекс экологической эффективности 2024 года - резюме по ОАЭ. Йельский университет. https://en.aletihad.ae

